

**Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.**

**Verslag over de periode 1 juli 2009 tot en met 30 juni 2010**

## Inhoud

<b>Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.</b>	<b>2</b>
Doelstelling.	2
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	2
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	4
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	4
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	6
Externe adviseurs	6
Contactgegevens	7
<b>Jaarrekening</b>	<b>8</b>
Balans per 30 juni 2010	8
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2009 tot en met 30 juni 2010	9
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	10
<b>Overige gegevens</b>	<b>17</b>
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Accountantsverklaring	18

## **Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.**

### ***Doelstelling.***

De Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005. De statuten van de stichting zijn laatstelijk gewijzigd op 24 april 2006.

Het doel van de stichting is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. overgedragen door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor aan de stichting.

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van de certificaathouders dienstig oordeelt. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De middelen van de stichting bestaan uit door Unilever N.V. en door certificaathouders te vergoeden kosten en alle andere wettige inkomsten.

### ***Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur***

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

1. mr. J.H. Schraven, voorzitter
2. mr. P.P. de Koning
3. Prof. em. dr. L. Koopmans
4. A.A. Olijslager

Artikel 5.5 van de statuten van de stichting bepaalt dat alle bestuurders benoemd worden voor de duur van vier jaar. Op grond van het bepaalde in dat artikel en de data van hun benoeming dan wel, indien van toepassing, herbenoeming zullen de individuele bestuurders als volgt terug treden:

- de heer Koopmans per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2011;
- de heer Olijslager per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2012;

- de heer De Koning per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2013; en
- de heer Schraven per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2014.

Op 11 februari 2010 is de heer Schraven als gevolg van het bepaalde in het rooster van aftreden gedefungeerd. Op diezelfde datum is hij, bij besluit van het bestuur van de stichting, voor een periode van vier jaar herbenoemd. Het ontstaan van de vacature in het bestuur tengevolge van het periodiek aftreden van de heer Schraven en het voornemen van de stichting hem te herbenoemen zijn in de vergadering van certificaathouders op 8 oktober 2009 besproken en daaraan voorafgaand op 21 september 2009 in de aankondiging van die vergadering in De Telegraaf, Het Financieele Dagblad en de Officiële Prijscourant van Euronext toegelicht. Naar aanleiding van deze aankondiging zijn geen reacties of aanbevelingen van kandidaten voor de te vervullen vacature ontvangen.

De leden van het bestuur bekleden, onder andere, de volgende functies:

*J.H. Schraven*

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Corus Nederland BV en non-executive director van Tata Steel Limited. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van Stork B.V., lid van de Raad van Commissarissen van NUON Energy en Fortis Obam. Hij is voorzitter van EuropeanIssuers, voorzitter van de Stichting Preferente Aandelen KPN N.V. en tevens voorzitter van het bestuur van NEN (Nederlands Normalisatie Instituut) en voorzitter van de raad van toezicht van de Stichting Bloedvoorziening Sanquin te Amsterdam. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

*P.P. de Koning*

De heer De Koning is rechter-plaatsvervanger in de rechtbank van Breda, voorzitter van de bezwaarcommissie van de AFM en lid van de commissie Peer Review van de Raad voor Rechtsbijstand.

*L. Koopmans*

De heer Koopmans is emeritus-hoogleraar economie aan de Rijksuniversiteit Groningen en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Rabobank Nederland, Arriva Nederland, TSS en Siers Groep. Ook is hij voorzitter van het bestuur van de Stichting TBI, vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen van KIWA en vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van het Universitair Medisch Centrum te Groningen. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Toezicht van Fries Museum en Princessenhof te Leeuwarden.

### *A.A. Olijslager*

De heer Olijslager is onder andere voorzitter van de Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen, voorzitter van de Raad van Commissarissen van Eriks Groep N.V., voorzitter van de Raad van Commissarissen van Heijmans N.V., vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen van AVEBE U.A.; lid van de Raad van Commissarissen van Center Parcs N.V., voorzitter en lid van de Raad van Commissarissen van SMO B.V., lid van de Investeringscommissie NPM Capital N.V. en voorzitter van de Raad van Toezicht Stichting Nyenrode.

Alle leden van het bestuur van de stichting zijn onafhankelijk in de zin van het Algemeen Reglement van Euronext en geen van de leden hield gedurende het verslagjaar aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. of certificaten daarvan.

### ***Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten***

Per 30 juni 2010 had de stichting voor een nominaal bedrag van EUR 206.747.616,48 gewone aandelen in administratie waartegenover zij 1.292.172.603 certificaten had uitgegeven.

Per 30 juni 2010 had de stichting eveneens voor een nominaal bedrag van EUR 4.191.279,40 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 97.790 certificaten had uitgegeven.

### ***Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag***

#### *A. De bestuursvergaderingen*

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar 6 keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- de samenstelling van het bestuur van Unilever N.V. en dan met name het feit dat daarvan nu slechts twee executive leden deel uitmaken;
- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting en Unilever gesignaleerde risico's en het managen van die risico's; bij de bespreking zijn ook de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van de directe concurrentie aan de orde gesteld;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- de mogelijkheid van intrekking door Unilever N.V. van de 4% cumulatief-preferente aandelen en de mogelijkheid van inkoop door Unilever N.V. van de 6 en 7% cumulatief-preferente aandelen (indien deze worden aangeboden);
- de voorbereiding op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. gehouden op 11 mei 2010 en de bespreking van het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);

- de voorbereiding van de vergadering van houders van certificaten gehouden op 8 oktober 2009 (zie hierna onder B);
- de mogelijkheden van Unilever en van de stichting tot het vergroten van de aanwezigheid van certificaathouders op de vergaderingen van aandeelhouders van Unilever N.V. en op de vergaderingen van certificaathouders.
- de herbenoeming van een bestuurder van de stichting;
- de evaluatie van de rol van de stichting;
- de ontwikkelingen op het gebied van Corporate Governance, met name die in Nederland; en
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting.

#### *B. De vergadering van certificaathouders*

Op 8 oktober 2009 is een vergadering voor houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden. Aanwezig of vertegenwoordigd waren 20 certificaathouders die in totaal 3.000.046 certificaten van gewone aandelen hielden. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten. De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- het verslag en de jaarrekening over de periode van 1 juli 2008 t/m 30 juni 2009;
- het eventueel afschaffen van de certificering van aandelen Unilever;
- de gang van zaken bij Unilever en de rol van de stichting hierbij; en
- de samenstelling van het bestuur.

Het gehele verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting ([www.administratiekantoor-unilever.nl](http://www.administratiekantoor-unilever.nl)).

#### *C. Het overleg met het bestuur van Unilever*

In het verslagjaar heeft tweemaal informatief overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever N.V.. Voor dit overleg geldt de afspraak dat Unilever N.V. en de stichting geen koersgevoelige informatie uitwisselen en geen schriftelijk verslag opstellen. Deze bijeenkomsten zijn voor het bestuur informatief geweest en hebben het bestuur in staat gesteld enkele punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Meer expliciet heeft het bestuur vragen gesteld over de mogelijkheid van intrekking van de cumulatief-preferente aandelen, het beloningsbeleid van Unilever, private labels, het marktaandeel en de rentabiliteit in Europa, de posities van de pensioenfondsen van Unilever, de daling van de inkomsten van Unilever en de wijze van omgaan met stemvolmachten.

#### *D. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders*

Voorafgaande aan deze vergadering heeft het bestuur van de stichting intensief overleg gevoerd met Unilever over het op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. op 11 mei 2010 te agenderen punt van een nieuw Management Co-Investment Plan (agendapunt 17). Mede door dit overleg is het oorspronkelijk voorstel op een aantal punten gewijzigd en daarmee voor het bestuur aanvaardbaar gemaakt.

Het voltallige bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever. In lijn met de administratievoorwaarden heeft het bestuur van de stichting aldaar stem uitgebracht op 29.366 7% cumulatief-preferente aandelen en 787.794.111 gewone aandelen, zijnde 37,7% van het ter vergadering vertegenwoordigde geplaatste kapitaal van Unilever N.V.

In deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders, zijn namens de stichting onder andere vragen gesteld over merkenbeleid, marktaandeelontwikkeling, business to business en food solutions, de strategie in Europa ten aanzien van de private labels en innovatie en nieuwe producten.

Bij de stemmingen heeft de stichting voor de voorstellen van het bestuur van Unilever gestemd. De agendapunten 20 en 21 inzake de intrekking van de 4% cumulatief-preferente aandelen en de inkoop van de 6% cumulatief-preferente aandelen en de 7% cumulatief-preferente aandelen (en certificaten daarvan) zouden zonder de steun van de stichting niet zijn aangenomen. Ten aanzien van geen van de andere voorstellen zijn de door de stichting uitgebrachte stemmen doorslaggevend geweest. Unilever publiceert het gehele verslag van deze vergadering op haar website ([www.unilever.com](http://www.unilever.com)).

Het aantal op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders door certificaathouders en door houders van 7% cumulatief-preferente aandelen rechtstreeks uitgebrachte stemmen is in 2010 ten opzichte van 2009 niet noemenswaardig gewijzigd en blijft daarmee onbevredigend. Ook het niet evenredig stemrecht op de overige preferente aandelen is in het verslagjaar niet gewijzigd. Na afloop van het verslagjaar van de stichting zijn (op 9 augustus 2010) de 4% cumulatief-preferente aandelen door het bestuur van Unilever N.V. ingetrokken. Daarmee is het totaal aantal stemmen dat de houders van cumulatief-preferente aandelen (en certificaten daarvan) kunnen uitbrengen gedaald van ongeveer 30 tot ongeveer 23% van het totaal aantal stemmen dat kan worden uitgebracht. Het bestuur van de stichting is van mening dat, gezien de nog steeds lage opkomst op de Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders alsmede het totale stembelang van de 6 en 7% cumulatief-preferente aandelen (en certificaten daarvan), er ondanks de intrekking van de 4% cumulatief-preferente aandelen geen redenen zijn voor een heroverweging van de rol van het administratiekantoor.

#### ***Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur***

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

#### ***Externe adviseurs***

Het bestuur heeft Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) benoemd tot secretaris en ANT Trust & Corporate Services N.V. te Amsterdam tot administrateur van de stichting.

Het bestuur laat zich bijstaan door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin.

### **Contactgegevens**

Het postadres van de administratie van de stichting is Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het faxnummer van de stichting is 020-5222500.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is [info@administratiekantoor-unilever.nl](mailto:info@administratiekantoor-unilever.nl).

De stichting heeft de volgende website: [www.administratiekantoor-unilever.nl](http://www.administratiekantoor-unilever.nl).

2 september 2010

### **Het bestuur:**

J.H. Schraven, voorzitter  
P.P. de Koning  
L. Koopmans  
A.A. Olijslager



## Jaarrekening

### Balans per 30 juni 2010

<i>Activa</i>	<b>30 juni 2010</b>		<b>30 juni 2009</b>	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vlottende activa</i>				
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen	<u>25.509,14</u>		<u>25.276,11</u>	
		25.509,14		25.276,11
<b>Liquide middelen</b>		<u>77.928,39</u>		<u>42.517,02</u>
		<u>103.437,53</u>		<u>67.793,13</u>
<i>Passiva</i>	<b>30 juni 2010</b>		<b>30 juni 2009</b>	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden	<u>103.437,53</u>		<u>67.793,13</u>	
		<u>103.437,53</u>		<u>67.793,13</u>
		<u>103.437,53</u>		<u>67.793,13</u>

**Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2009 tot en met 30 juni 2010**

	<u>01-07-2009/ 30-06-2010</u>	<u>01-07-2008/ 30-06-2009</u>
	EUR	EUR
<b>Baten</b>		
Bijdrage Unilever N.V.	269.086,64	263.275,93
Financiële baten	0,00	43,92
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der baten</b>	269.086,64	263.319,85
<b>Lasten</b>		
Bestuursbeloning	114.035,00	113.845,00
Kosten administratie	50.765,73	49.945,32
Kosten secretariaat	80.155,22	75.023,08
Accountantskosten	9.580,10	7.654,08
Advertentiekosten	12.971,01	16.267,66
Overige lasten	1.579,58	584,71
	<hr/>	<hr/>
<b>Som der lasten</b>	269.086,64	263.319,85
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo</b>	0,00	0,00
	<hr/>	<hr/>

## **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

### **1 Algemene toelichting**

#### *1.1 Algemeen*

##### *Richtlijn RJ 640*

De jaarrekening van de stichting dient te voldoen aan de Nederlandse Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Een van deze richtlijnen (RJ 640) heeft (gedeeltelijk) betrekking op de verslaggeving door Administratiekantoren en deze richtlijn is in 2007 gewijzigd.

##### *Activiteiten*

De activiteiten van de stichting liggen in het verlengde van de doelstelling en zijn het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

1.2 *Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen*

	<b>30 juni 2010</b>	<b>30 juni 2009</b>
	EUR	EUR
<i>Gehouden aandelen Unilever N.V.</i>		
1.292.172.603 (30-06-09 1.263.023.068) aandelen ad EUR 0,16 nominaal	206.747.616,48	202.083.690,88
9.779 (30-06-09 9.779) 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal	4.191.279,40	4.191.279,40
	<hr/>	<hr/>
	210.938.895,88	206.274.970,28
 <i>Uitstaande certificaten van aandelen Unilever N.V</i>		
1.292.172.603 (30-06-09 1.263.023.068) certificaten van aandelen ad EUR 0.16 nominaal	(206.747.616,48)	(202.083.690,88)
97.790 (30-06-09 97.790) certificaten van 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 42,86 nominaal	(4.191.279,40)	(4.191.279,40)
	<hr/>	<hr/>
	(210.938.895,88)	(206.274.970,28)

Omwille van de consistentie met de uitstaande certificaten van de 7% cumulatief-preferente aandelen is het bedrag voor de gehouden 7% cumulatief-preferente aandelen gelijk gesteld aan de uitstaande certificaten.

*Relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V.:*

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V. bedragen per 30 juni 2010:

- aandelen ad EUR 0,16 nominaal: 75,35%
- 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal 33,72%

*Voorwaarden certificering*

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of royering zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Het doel van de certificering van aandelen Unilever N.V. is het voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absenteïsme bij een algemene aandeelhoudersvergadering van Unilever N.V., het besluitvormingsproces controleert. De opkomstcijfers bij de algemene aandeelhoudersvergaderingen van Unilever N.V. zijn relatief laag. In 2008, 2009 en 2010 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 29,0, 29,7 en 31,4% % van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel (ongeveer 29%) van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. gehouden wordt in de vorm van financieringspreferente aandelen, die een economische waarde van minder dan 0,4% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. vertegenwoordigen. De houders van deze financieringspreferente aandelen kunnen echter ongeveer 29% van de stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever N.V. controleren. Dit disproportionele stemrecht leidt tot een ernstig verstoord evenwicht in de vergadering van aandeelhouders. Door te stemmen op basis van een groot aantal (voornamelijk: gewone) aandelen Unilever N.V. tracht de stichting tegenwicht te bieden aan deze onevenwichtige situatie.

#### *Dividend*

Certificaathouders hebben recht op de dividenden die worden uitbetaald op de door de stichting gehouden onderliggende aandelen. Het dividend dat door de stichting wordt ontvangen van Unilever N.V. ter uitkering aan houders van certificaten van aandelen Unilever N.V. wordt daartoe door Unilever N.V., na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overgemaakt naar een bankrekening op naam van Euroclear Nederland B.V., een overeenkomstig de bepalingen van de Wet op het financiële toezicht gereguleerde clearinginstelling.

In het onderhavige boekjaar heeft de stichting de volgende bedragen ontvangen als dividend en, conform hetgeen hierboven is beschreven, betaalbaar gesteld aan certificaathouders:

- interim dividend 2009 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 294.773.804,38;
- dividend 4<sup>e</sup> kwartaal 2009 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 214.721.145,96;
- dividend 1<sup>e</sup> kwartaal 2010 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 228.159.391,53;
- dividend 2009 op 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal € 262.303,93.

### *1.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva*

#### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

#### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### *1.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat*

#### *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### *Lasten*

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 2 Toelichting op de balans

### 2.1 Vorderingen

#### Overige vorderingen

	<b>30 juni 2010</b>	<b>30 juni 2009</b>
	<u>EUR</u>	<u>EUR</u>
Overlopende posten	25.509,14	25.276,11
	<u>25.509,14</u>	<u>25.276,11</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

### 2.2 Liquide middelen

	<b>30 juni 2010</b>	<b>30 juni 2009</b>
	<u>EUR</u>	<u>EUR</u>
Bankrekening	77.928,39	42.517,02
	<u>77.928,39</u>	<u>42.517,02</u>

### 2.3 Kortlopende schulden

#### Overige schulden

	<b>30 juni 2010</b>	<b>30 juni 2009</b>
	EUR	EUR
Schuld aan Unilever N.V.	32.676,13	1.762,77
Te betalen kosten	70.761,40	66.030,36
	<u>103.437,53</u>	<u>67.793,13</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

### 3 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### 3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van door certificaathouders te vergoeden kosten en andere wettige inkomsten, de middelen door Unilever N.V. ter beschikking gesteld.

#### 3.2 Financiële baten

	<b>01-07-2009/ 30-06-2010</b>	<b>01-07-2008/ 30-06-2009</b>
	EUR	EUR
Rente op banktegoeden	0,00	43,92
	<u>0,00</u>	<u>43,92</u>



### 3.3 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging en kostenvergoedingen van:

	<u>01-07-2009/ 30-06-2010</u>	<u>01-07-2008/ 30-06-2009</u>
	EUR	EUR
Bestuurders:		
J.H. Schraven	39.865,00*	39.675,00*
P.P. de Koning	22.000,00	22.000,00
L. Koopmans	25.990,00*	25.990,00*
A.A. Olijslager	26.180,00*	26.180,00*
	<u>114.035,00</u>	<u>113.845,00</u>

De beloningen zijn tot stand gekomen overeenkomstig de in het over het voorgaande boekjaar opgestelde jaarverslag beschreven methode.

\* BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode

2 september 2010

Het bestuur, Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven

P.P. de Koning

L. Koopmans

A.A. Olijslager

## **Overige gegevens**

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2009 tot en met 30 juni 2010.

Aan het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 8 tot en met 16 opgenomen jaarrekening voor de periode van 1 juli 2009 tot en met 30 juni 2010 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam bestaande uit de balans per 30 juni 2010 en de staat van baten en lasten voor de periode van 1 juli 2009 tot en met 30 juni 2010 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Aan het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.**

*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2010 en van het resultaat voor de periode van 1 juli 2009 tot en met 30 juni 2010.

Amsterdam, 2 september 2010  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door Drs C.J. van Zelst RA