

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.
Verslag over de periode 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013

Inhoud

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.	2
Doelstelling	2
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	2
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	4
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	4
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	6
Externe adviseurs	6
Contactgegevens	6
Jaarrekening	8
Balans per 30 juni 2013	8
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013	9
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	10
Overige gegevens	17
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Controleverklaring	18

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Doelstelling.

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005 en statutair gevestigd te Amsterdam. De statuten van de stichting zijn laatstelijk gewijzigd op 24 april 2006. De voorwaarden van administratie van de stichting zijn laatstelijk op 5 september 2011 gewijzigd.

Het doel van de stichting is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. ("Unilever") en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever overgedragen door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor aan de stichting.

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van de certificaathouders dienstig oordeelt. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De middelen van de stichting bestaan uit door Unilever te vergoeden kosten en alle andere wettige inkomsten.

Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

1. mr. J.H. Schraven, voorzitter
2. mr. P.P. de Koning
3. Prof. em. dr. L. Koopmans
4. A.A. Olijslager

Op 21 februari 2013 is de heer De Koning als gevolg van het bepaalde in het rooster van aftreden gedefungeerd. Op diezelfde datum is hij, bij besluit van het bestuur van de stichting, voor een periode van vier jaar herbenoemd. Het ontstaan van de vacature in het bestuur tengevolge van het periodiek aftreden van de heer De Koning en het voornemen van de stichting hem te herbenoemen

zijn in de vergadering van certificaathouders op 24 oktober 2012 besproken en daaraan voorafgaand op 11 september 2012 in de oproeping tot die vergadering in De Telegraaf en Het Financieele Dagblad aangekondigd en toegelicht. Naar aanleiding van deze aankondiging zijn geen reacties of aanbevelingen van kandidaten voor de te vervullen vacature ontvangen.

Artikel 5.5 van de statuten van de stichting bepaalt dat bestuurders benoemd worden voor de duur van vier jaar. Op grond van het bepaalde in dat artikel en de data van hun benoeming zullen de individuele bestuurders als volgt terug treden:

- de heer Schraven per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2014;
- de heer Koopmans per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2015;
- de heer Olijslager per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2016; en
- de heer De Koning per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2017.

De leden van het bestuur bekleden, onder andere, de volgende functies:

J.H. Schraven

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Tata Steel Nederland B.V. en non-executive director van Tata Steel Limited. Tevens is hij voorzitter van de Raden van Commissarissen van Stork B.V. en van Fokker Technologies Holding B.V. Voorts is hij lid van de Raad van Commissarissen van BNP Paribas Obam N.V. en voorzitter van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen B KPN. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

P.P. de Koning

De heer De Koning is rechter-plaatsvervanger in de Rechtbank Zeeland-West-Brabant.

L. Koopmans

De heer Koopmans is emeritus-hoogleraar economie aan de Rijksuniversiteit Groningen en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Rabobank Nederland, Arriva Nederland, TSS en Siers Groep. Ook is hij voorzitter van het bestuur van de Stichting TBI en vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van het Universitair Medisch Centrum te Groningen. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Toezicht van Fries Museum en Prinsessenhof te Leeuwarden.

A.A. Olijslager

De heer Olijslager is onder andere voorzitter van de Stichting Maatschappij en Onderneming (SMO), voorzitter van de Raad van Commissarissen van Heijmans N.V., vice-voorzitter van de

Raad van Commissarissen van AVEBE U.A., lid van de Raad van Toezicht Stichting Nyenrode en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Detailresult Groep N.V.

Alle leden van het bestuur van de stichting zijn onafhankelijk en geen van de leden hield gedurende het verslagjaar aandelen in het kapitaal van Unilever of certificaten daarvan.

Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten

Per 30 juni 2013 heeft de stichting voor een nominaal bedrag van EUR 212.370.923,52 gewone aandelen in administratie waartegenover zij 1.327.318.272 certificaten heeft uitgegeven.

Daarnaast heeft de stichting per 30 juni 2013 voor een nominaal bedrag van EUR 4.191.279,40 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 97.790 certificaten heeft uitgegeven.

Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag

A. De bestuursvergaderingen

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar zes keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting en Unilever gesignaleerde risico's en het managen van die risico's, en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van de directe concurrentie;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- de voorbereiding op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever (de "AvA") gehouden op 15 mei 2013 en de bespreking van het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);
- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever;
- de beloning van de leden van het bestuur en senior management van Unilever, waarbij onder andere aandacht is besteed aan de beloningscriteria en de vraag in hoeverre Unilever's Sustainable Living Plan daar onderdeel vanuit zou kunnen of moeten maken;
- de ontwikkelingen ten aanzien van Unilever's pogingen tot inkoop 6% en 7% cumulatief-preferente aandelen;
- de voorbereiding en afwikkeling van de vergadering van certificaathouders, gehouden op 24 oktober 2012 (zie hierna onder B);
- de mogelijkheden van Unilever en van de stichting tot het vergroten van de aanwezigheid van certificaathouders op de vergaderingen van aandeelhouders van Unilever en op de vergaderingen van certificaathouders;
- ontwikkelingen op het gebied van Corporate Governance en relevante wetgeving;
- de herbenoeming van de heer De Koning als bestuurder van de stichting;
- de evaluatie van de rol van de stichting; en

- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting en de uitkomsten van het onderzoek van de accountant.

B. De vergadering van certificaathouders

Op 24 oktober 2012 is een vergadering van houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 3.073.880 certificaten van aandelen vertegenwoordigd waren. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- het verslag en de jaarrekening over de periode van 1 juli 2011 t/m 30 juni 2012, de kosten van de stichting (waaronder secretariaatskosten) en de onafhankelijkheid van de stichting van Unilever;
- de ontwikkelingen rondom Unilever's pogingen de uitstaande 6% en 7% preferente aandelen in te kopen en de mogelijke consequenties van een succesvol verloop van die pogingen voor de certificering van aandelen Unilever;
- de gang van zaken bij Unilever, de remuneratie van de Raad van Bestuur van Unilever, het overleg tussen de stichting en Unilever en het uitblijven van overleg tussen de stichting en de heer Polman vanwege agendaproblemen;
- de rol van de AvA; de opkomst bij de AvA; het wegblijven van -met name- particuliere aandeelhouders en certificaathouders op de AvA en de mogelijkheid tot het combineren van de N.V.- en Plc.- vergadering; en
- de samenstelling van het bestuur van de stichting.

Het gehele verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting (www.administratiekantoor-unilever.nl).

C. Overleg met vertegenwoordigers van Unilever

In het verslagjaar heeft informatief overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever. Tenzij voor specifieke voorstellen tijdelijk geheimhouding wordt overeengekomen, geldt voor dit overleg de afspraak dat Unilever en de stichting geen koersgevoelige informatie uitwisselen. Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslag wordt opgesteld, zijn voor het bestuur informatief en stellen het bestuur in staat punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Meer expliciet is gesproken over Unilever's bedrijfsresultaten, de concurrentiepositie, business en strategie, Unilever's Sustainable Living Plan, de beloning van leden van het bestuur van Unilever, het functioneren van het bestuur van Unilever, certificering en de rol van het administratiekantoor en de opkomst van aandeelhouders en certificaathouders in persoon op de AvA.

D. Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Het voltallige bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan de AvA van Unilever gehouden op 15 mei 2013. In lijn met de administratievoorwaarden heeft het bestuur van de stichting aldaar stem uitgebracht op 714 7% cumulatief-preferente aandelen en 697.143.672 gewone aandelen, zijnde samen 37,30% van het ter vergadering vertegenwoordigde geplaatste kapitaal van Unilever.

In deze AvA zijn namens de stichting onder andere vragen gesteld over het food segment van Unilever in Europa, de moeizame ontwikkeling in Zuid-Europa en de marktgroei in China met haar specifieke risico's. Verder heeft de stichting aangegeven het bij de voordracht van nieuw te benoemen non-executives, belangrijk te vinden dat er mensen worden voorgedragen die een diepgaande ervaring en carrière in fast moving consumer goods hebben.

Bij de stemmingen heeft de stichting voor de voorstellen van het bestuur van Unilever gestemd. Deze voorstellen zijn ieder met zeer ruime meerderheid (meer dan 90%) aangenomen, zodat de invloed van de stemming door de stichting zeer beperkt is geweest. Unilever publiceert het gehele verslag van deze AvA op haar website.

De aantallen op de AvA door certificaathouders en door houders van 7% cumulatief-preferente aandelen rechtstreeks uitgebrachte stemmen was in 2013 relatief laag. Het bestuur van de stichting is van mening dat, gezien de lage opkomst op de AvA alsmede het totale stembelang van de 6 en 7% cumulatief-preferente aandelen (en certificaten daarvan), er thans geen redenen zijn voor een heroverweging van de rol van het administratiekantoor.

Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

Externe adviseurs

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning, door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin en door ANT Trust & Corporate Services N.V. te Amsterdam voor de administratie van de stichting.

Contactgegevens

Het postadres van de administratie van de stichting is Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het e-mailadres is registers@ant-trust.nl.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is info@administratiekantoor-unilever.nl.

De stichting heeft de volgende website: www.administratiekantoor-unilever.nl.

3 september 2013.

Het bestuur:

J.H. Schraven, voorzitter

P.P. de Koning

L. Koopmans

A.A. Olijslager

Jaarrekening

Balans per 30 juni 2013

<i>Activa</i>	30 juni 2013		30 juni 2012	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen				
Overige vorderingen	<u>27.795,11</u>		<u>50.350,03</u>	
		27.795,11		50.350,03
Liquide middelen		<u>61.549,94</u>		<u>15.922,81</u>
		<u>89.345,05</u>		<u>66.272,84</u>
<i>Passiva</i>	30 juni 2013		30 juni 2012	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kortlopende schulden				
Overige schulden	<u>89.345,05</u>		<u>66.272,84</u>	
		<u>89.345,05</u>		<u>66.272,84</u>
		<u>89.345,05</u>		<u>66.272,84</u>

Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013

	01-07-2012/ 30-06-2013	01-07-2011/ 30-06-2012
	EUR	EUR
Baten		
Bijdrage Unilever N.V.	261.607,34	305.707,02
Som der baten	261.607,34	305.707,02
Lasten		
Bestuursbeloning	117.875,00	114.035,00
Kosten administratie	54.386,26	52.508,43
Kosten secretariaat	65.501,76	113.037,67
Accountantskosten	10.175,77	8.508,50
Advertentiekosten	12.242,63	15.053,61
Overige lasten	1.425,92	2.563,81
Som der lasten	261.607,34	305.707,02
Saldo	0,00	0,00

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de stichting liggen in het verlengde van de doelstelling en zijn het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen. Voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

1.4 Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen

	30 juni 2013	30 juni 2012
	EUR	EUR
<i>Gehouden aandelen Unilever N.V.</i>		
1.327.318.272 (30-06-2012: 1.255.853.081) gewone aandelen ad EUR 0,16 nominaal	212.370.923,52	200.936.492,96
9.779 (30-06-2012: 9.779) 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal	4.191.279,40	4.191.279,40
	<hr/>	<hr/>
	216.562.202,92	205.127.772,36
 <i>Uitstaande certificaten van aandelen Unilever N.V</i>		
1.327.318.272 (30-06-2012: 1.255.853.081) certificaten van gewone aandelen ad EUR 0,16 nominaal	(212.370.923,52)	(200.936.492,96)
97.790 (30-06-2011: 97.790) certificaten van 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 42,86 nominaal	(4.191.279,40)	(4.191.279,40)
	<hr/>	<hr/>
	(216.562.202,92)	(205.127.772,36)

Omwille van de consistentie met de uitstaande certificaten van de 7% cumulatief-preferente aandelen is het bedrag voor de gehouden 7% cumulatief-preferente aandelen gelijk gesteld aan de uitstaande certificaten.

Relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V.:

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V. bedragen per 30 juni 2013:

- gewone aandelen ad EUR 0,16 nominaal: (30-06-2012 73,24%)	77,40%
- 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal (30-06-2012 33,72%)	33,72%

Voorwaarden certificering

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of royerering zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Het doel van de certificering van aandelen Unilever N.V. is het voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absenteïsme bij een algemene aandeelhoudersvergadering van Unilever N.V., het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de algemene aandeelhoudersvergaderingen van Unilever N.V. zijn relatief laag. In 2010, 2011, 2012 en 2013 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 31,4%, 38,7%, 44,9% en 42,6% van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. de vorm heeft van preferente financierings aandelen (ongeveer 23% waarvan bijna 3% door Unilever N.V. zelf wordt gehouden), die een economische waarde van minder dan 0,5% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. vertegenwoordigen. Unilever N.V. kan zelf geen stemrecht op de door haar gehouden preferente financierings aandelen of certificaten daarvan uitoefenen. De andere houders van deze preferente financierings aandelen kunnen echter 20% van de stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever N.V. uitbrengen. Dit disproportionele stemrecht leidt tot een ernstig verstoord evenwicht in de vergadering van aandeelhouders. Door te stemmen op basis van een groot aantal (voornamelijk: gewone) aandelen Unilever N.V. tracht de stichting tegenwicht te bieden aan deze onevenwichtige situatie.

Dividend

Certificaathouders hebben recht op de dividenden die worden uitbetaald op de door de stichting gehouden onderliggende aandelen. Het dividend dat door de stichting wordt ontvangen van Unilever N.V. ter uitkering aan houders van certificaten van aandelen Unilever N.V. wordt daartoe door Unilever N.V., na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overgemaakt naar een bankrekening op naam van Euroclear Nederland B.V., een overeenkomstig de bepalingen van de Wet op het financiële toezicht gereguleerde clearinginstelling.

In het onderhavige boekjaar heeft de stichting de volgende bedragen ontvangen als dividend en, conform hetgeen hierboven is beschreven, betaalbaar gesteld aan certificaathouders:

- dividend 2^e kwartaal 2012 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 260.000.270,17;
- dividend 3^e kwartaal 2012 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 261.886.416,82;
- dividend 4^e kwartaal 2012 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 273.692.128,24;
- dividend 1^e kwartaal 2013 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 303.148.671,66;
- dividend 2012 op 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal: € 65.953,93.

Unilever N.V. ontvangt zelf geen dividend op de door haar gehouden preferente financierings aandelen of certificaten daarvan.

2 Toelichting op de balans

2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

	30 juni 2013	30 juni 2012
	EUR	EUR
Overlopende posten	27.795,11	50.350,03
	<u>27.795,11</u>	<u>50.350,03</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.2 Liquide middelen

	30 juni 2013	30 juni 2012
	EUR	EUR
Bankrekening	61.549,94	15.922,81
	<u>61.549,94</u>	<u>15.922,81</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

2.3 Kortlopende schulden

Overige schulden

	30 juni 2013	30 juni 2012
	EUR	EUR
Te betalen kosten	89.345,05	66.272,84
	<u>89.345,05</u>	<u>66.272,84</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van wettige inkomsten, de middelen door Unilever N.V. ter beschikking gesteld.

3.2 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging en kostenvergoedingen van:

	01-07-2012/ 30-06-2013	01-07-2011/ 30-06-2012
	EUR	EUR
Bestuurders:		
J.H. Schraven	40.535,00*	39.865,00*
P.P. de Koning	24.310,00**	22.000,00
L. Koopmans	26.410,00*	25.990,00*
A.A. Olijslager	26.620,00*	26.180,00*
	<u>117.875,00</u>	<u>114.035,00</u>

* BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode.

** BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding vanaf 01-01-2013.

3.3 *Kosten secretariaat*

De kosten voor het secretariaat zijn lager dan het voorgaande jaar. De hogere kosten in voorgaand jaar zijn onder andere ontstaan door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever, gehouden op 16 september 2011, en alle daarmee verband houdende extra werkzaamheden, alsmede het aanpassen van de administratievoorwaarden van de stichting.

3 september 2013.

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven

P.P. de Koning

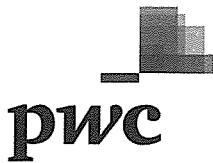
L. Koopmans

A.A. Olijslager

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Wij hebben de in dit verslag op pagina 8 tot en met 16 opgenomen jaarrekening 2012/2013 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2013 en de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 30 juni 2013 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

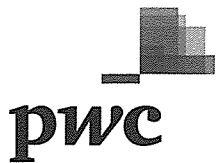
Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl*

*PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2013 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2013 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Amsterdam, 3 september 2013
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door C.J. van Zelst RA