

**Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.**

**Verslag over de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012**

## Inhoud

<b>Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.</b>	2
Doelstelling	2
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	2
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	4
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	4
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	7
Externe adviseurs	7
Contactgegevens	7
<b>Jaarrekening</b>	8
Balans per 30 juni 2012	8
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012	9
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	10
<b>Overige gegevens</b>	17
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Accountantsverklaring	18



## **Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.**

### ***Doelstelling***

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005. De statuten van de stichting zijn laatstelijk gewijzigd op 24 april 2006. De voorwaarden van administratie van de stichting zijn laatstelijk op 5 september 2011 gewijzigd.

Het doel van de stichting is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. overgedragen door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor aan de stichting.

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van de certificaathouders dienstig oordeelt. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De middelen van de stichting bestaan uit door Unilever N.V. en door certificaathouders te vergoeden kosten en alle andere wettige inkomsten.

### ***Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur***

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

1. mr. J.H. Schraven, voorzitter
2. mr. P.P. de Koning
3. Prof. em. dr. L. Koopmans
4. A.A. Olijslager

De leden van het bestuur zijn ieder op 31 oktober 2005 benoemd en sindsdien ten minste één maal herbenoemd. Gedurende het verslagjaar is de heer Olijslager herbenoemd. Na eerder als gevolg van het bepaalde in het rooster van aftreden te zijn gedefungeerd, is hij op 15 maart 2012 bij besluit van het bestuur van de stichting voor een periode van vier jaar herbenoemd. Het ontstaan van de vacature in het bestuur tengevolge van het periodiek aftreden van de heer

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



Olijslager en het voornemen van de stichting hem te herbenoemen zijn in de vergadering van certificaathouders op 20 oktober 2011 besproken en daaraan voorafgaand op 7 september 2011 in de oproeping tot die vergadering in De Telegraaf, Het Financieele Dagblad en de Officiële Prijscourant van Euronext aangekondigd en toegelicht. Naar aanleiding van deze aankondiging zijn geen reacties of aanbevelingen van kandidaten voor de te vervullen vacature ontvangen.

Artikel 5.5 van de statuten van de stichting bepaalt dat bestuurders benoemd worden voor de duur van vier jaar. Op grond van het bepaalde in dat artikel en de data van hun herbenoeming zullen de individuele bestuurders als volgt terug treden:

- de heer De Koning per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2013;
- de heer Schraven per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2014;
- de heer Koopmans per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2015;  
en
- de heer Olijslager per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2016.

De leden van het bestuur bekleden, onder andere, de volgende functies:

*J.H. Schraven*

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Tata Steel Nederland B.V. en non-executive director van Tata Steel Limited. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van Stork B.V., lid van de Raad van Commissarissen van N.V. NUON Energy en BNP Paribas Obam N.V. Hij is voorzitter van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen B KPN en voorzitter van de raad van toezicht van de Stichting Bloedvoorziening Sanquin te Amsterdam. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

*P.P. de Koning*

De heer De Koning is rechter-plaatsvervanger in de rechtbank van Breda.

*L. Koopmans*

De heer Koopmans is emeritus-hoogleraar economie aan de Rijksuniversiteit Groningen en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Rabobank Nederland, Arriva Nederland, TSS en Siers Groep. Ook is hij voorzitter van het bestuur van de Stichting TBI en vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van het Universitair Medisch Centrum te Groningen. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Toezicht van Fries Museum en Princessenhof te Leeuwarden.

*A.A. Olijslager*

De heer Olijslager is onder andere voorzitter van de Stichting Maatschappij en Onderneming (SMO), voorzitter van de Raad van Commissarissen van Heijmans N.V., vice-voorzitter van de

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



**pwc**

Raad van Commissarissen van AVEBE U.A., voorzitter en lid van de Raad van Commissarissen van SMO B.V. en voorzitter van de Raad van Toezicht Stichting Nyenrode.

Alle leden van het bestuur van de stichting zijn onafhankelijk in de zin van het Algemeen Reglement van Euronext en geen van de leden hield gedurende het verslagjaar aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. of certificaten daarvan.

### ***Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten***

Per 30 juni 2012 had de stichting voor een nominaal bedrag van EUR 200.936.492,96 gewone aandelen in administratie waartegenover zij 1.255.853.081 certificaten had uitgegeven.

Per 30 juni 2012 had de stichting eveneens voor een nominaal bedrag van EUR 4.191.279,40 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 97.790 certificaten had uitgegeven.

### ***Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag***

#### ***A. De bestuursvergaderingen***

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar zeven keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting en Unilever gesignaleerde risico's en het managen van die risico's, en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van de directe concurrentie;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever N.V., kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- de voorbereiding op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. gehouden op 16 september 2011 en de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. gehouden op 9 mei 2012 en de bespreking van het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D en E);
- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever N.V.;
- de beloning van de leden van het bestuur en senior management van Unilever N.V., waarbij onder andere aandacht is besteed aan voorstel tot aanpassing van de beloning van leden van het bestuur en aan Unilever N.V.'s Sustainable Living Plan en de vraag in hoeverre dit onderdeel van de variabele beloning kan zijn;
- de ontwikkelingen ten aanzien van Unilever N.V.'s pogingen tot inkoop van 6% en 7% cumulatief-preferente aandelen en de situatie ontstaan als gevolg van de uitkomst van de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V.;
- de voorbereiding en afwikkeling van de vergadering van houders van certificaten, gehouden op 20 oktober 2011 (zie hierna onder B);
- de mogelijkheden van Unilever N.V. en van de stichting tot het vergroten van de aanwezigheid van certificaathouders op de vergaderingen van aandeelhouders van Unilever



N.V. en op de vergaderingen van certificaathouders, en in verband daarmee de aanpassing van de administratievoorwaarden van de stichting ten behoeve van de harmonisatie van de oproepingsprocedure voor vergaderingen van certificaathouders met de procedure voor vergaderingen van aandeelhouders;

- verdere ontwikkelingen op het gebied van Corporate Governance en relevante wetgeving;
- de herbenoeming van de heer Olijslager als bestuurder van de stichting;
- de evaluatie van de rol van de stichting;
- de optimalisatie van de interne autorisatie procedures voor betalingen door de stichting; en
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting en de uitkomsten van het onderzoek van de accountant.

#### *B. De vergadering van certificaathouders*

Op 20 oktober 2011 is een vergadering van houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 3.205.699 certificaten van gewone aandelen vertegenwoordigd waren. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- het verslag en de jaarrekening over de periode van 1 juli 2010 t/m 30 juni 2011, de kosten van de stichting en de onafhankelijkheid van de stichting van Unilever N.V.;
- de ontwikkelingen rondom Unilever N.V.'s pogingen de uitstaande 6% en 7% preferente aandelen in te kopen en de potentiële consequenties van een succesvol verloop van die pogingen voor de certificering van aandelen Unilever N.V.;
- de gang van zaken bij Unilever N.V. en het overleg tussen de stichting en Unilever N.V.; en
- de samenstelling van het bestuur van de stichting.

Het gehele verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting ([www.administratiekantoor-unilever.nl](http://www.administratiekantoor-unilever.nl)).

#### *C. Overleg met vertegenwoordigers van Unilever N.V.*

In het verslagjaar heeft informatief overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en de voorzitter van het bestuur en leden van het Remuneratie Committee van Unilever N.V. Anders dan in voorgaande jaren, heeft Unilever's CEO, de heer Polman, niet aan deze gesprekken deelgenomen. Tenzij voor specifieke voorstellen tijdelijk geheimhouding wordt overeengekomen, geldt voor dit overleg de afspraak dat Unilever N.V. en de stichting geen koersgevoelige informatie uitwisselen. Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslag wordt opgesteld, zijn voor het bestuur informatief en stellen het bestuur in staat punten onder de aandacht van Unilever N.V. te brengen. Meer expliciet is bij die gelegenheid gesproken over het stemgedrag van de stichting op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders, Unilever N.V.'s intenties ten aanzien van de certificering, Unilever's Sustainable Living Plan, de beloning van leden van het bestuur van Unilever N.V., het functioneren van het bestuur van Unilever N.V. en de door Unilever N.V. voorgestelde vergaderorde voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



**PwC**

*D. Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders*

Voorafgaande aan deze Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. gehouden op 16 september 2011 heeft het bestuur intensief intern overleg gevoerd en juridisch advies ingewonnen over het voor deze vergadering geagendeerde onderwerp en het stemgedrag van de stichting.

Het voltallige bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan deze Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. De stichting vertegenwoordigde 2.575 7% cumulatief-preferente aandelen en 729.933.084 gewone aandelen, zijnde 39,99% van het ter vergadering vertegenwoordigde geplaatste kapitaal van Unilever N.V.

Bij de stemmingen heeft de stichting zich onthouden van stemming ten aanzien van de voorstellen van het bestuur van Unilever N.V. De voorzitter van het bestuur van de stichting heeft dit stemgedrag ter vergadering toegelicht. Deze toelichting is opgenomen op de website van de stichting. Unilever N.V. publiceert het gehele verslag van deze Buitengewone Vergadering van Aandeelhouders op haar website ([www.unilever.com](http://www.unilever.com)).

*E. Algemene Vergadering van Aandeelhouders*

Het voltallige bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. gehouden op 9 mei 2012. In lijn met de administratievoorwaarden heeft het bestuur van de stichting aldaar stem uitgebracht op 749 7% cumulatief-preferente aandelen en 635.345.681 gewone aandelen, zijnde 34,64% van het ter vergadering vertegenwoordigde geplaatste kapitaal van Unilever N.V.

In deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn namens de stichting onder andere vragen gesteld over de wijze waarop de in het jaarverslag gemelde margeverbetering zich verhoudt tot het volume, de percentages advertising & promotion per regio, de vooruitgang van de nieuwe Spreads, het behalen van de door Unilever N.V. eerder in het verslagjaar gestelde doelstellingen en Unilever N.V.'s Sustainable Living Plan.

Bij de stemmingen heeft de stichting voor de voorstellen van het bestuur van Unilever N.V. gestemd. Deze voorstellen zijn ieder met zeer ruime meerderheid, van ruim 99%, aangenomen, zodat de invloed van de stemming door de stichting zeer beperkt is geweest. Unilever N.V. publiceert het gehele verslag van deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders op haar website.

De aantallen op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders door certificaathouders en door houders van 7% cumulatief-preferente aandelen rechtstreeks uitgebrachte stemmen was in 2012 relatief laag. Dit beeld is ten aanzien van de opkomst op de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders niet anders. Het bestuur van de stichting is van mening dat, gezien de lage

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



**pwc**

opkomst op Algemene en Buitengewone Vergaderingen van Aandeelhouders alsmede het totale stembelang van de 6 en 7% cumulatief-preferente aandelen (en certificaten daarvan), er geen redenen zijn voor een heroverweging van de rol van het administratiekantoor.

### ***Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur***

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

### ***Externe adviseurs***

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning, door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin en door ANT Trust & Corporate Services N.V. te Amsterdam voor de administratie van de stichting.

### ***Contactgegevens***

De statutaire zetel en het postadres van de administratie van de stichting is Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het faxnummer van de stichting is 020-5222500.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is [info@administratiekantoor-unilever.nl](mailto:info@administratiekantoor-unilever.nl).

De stichting heeft de volgende website: [www.administratiekantoor-unilever.nl](http://www.administratiekantoor-unilever.nl).

4 september 2012

### **Het bestuur:**

J.H. Schraven, voorzitter  
P.P. de Koning  
L. Koopmans  
A.A. Olijslager

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden





## Jaarrekening

### Balans per 30 juni 2012

<i>Activa</i>	30 juni 2012		30 juni 2011	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vlottende activa</i>				
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen	50.350,03		43.969,16	
		50.350,03		43.969,16
<b>Liquide middelen</b>		15.922,81		27.120,47
		66.272,84		71.089,63
<i>Passiva</i>				
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overige schulden	66.272,84		71.089,63	
		66.272,84		71.089,63
		66.272,84		71.089,63

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



**Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012**

	<b>01-07-2011/ 30-06-2012</b>	<b>01-07-2010/ 30-06-2011</b>
	EUR	EUR
<b>Baten</b>		
Bijdrage Unilever N.V.	305.707,02	250.728,00
<b>Som der baten</b>	305.707,02	250.728,00
<b>Lasten</b>		
Bestuursbeloning	114.035,00	114.035,00
Kosten administratie	52.508,43	51.426,43
Kosten secretariaat	113.037,67	59.442,59
Accountantskosten	8.508,50	8.393,97
Advertentiekosten	15.053,61	16.208,56
Overige lasten	2.563,81	1.221,45
<b>Som der lasten</b>	305.707,02	250.728,00
<b>Saldo</b>	0,00	0,00

## **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

### **1 Algemene toelichting**

#### *1.1 Algemeen*

##### *Richtlijn RJ 640*

De jaarrekening van de stichting dient te voldoen aan de Nederlandse Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Een van deze richtlijnen (RJ 640) heeft (gedeeltelijk) betrekking op de verslaggeving door Administratiekantoren.

##### *Activiteiten*

De activiteiten van de stichting liggen in het verlengde van de doelstelling en zijn het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen. Voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

1.2 *Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen*

	<b>30 juni 2012</b>	<b>30 juni 2011</b>
	EUR	EUR
<i>Gehouden aandelen Unilever N.V.</i>		
1.255.853.081 (30-06-2011: 1.253.447.619) aandelen ad EUR 0,16 nominaal	200.936.492,96	200.551.619,04
9.779 (30-06-2011: 9.779) 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal	4.191.279,40	4.191.279,40
	<hr/>	<hr/>
	205.127.772,36	204.742.898,44
 <i>Uitstaande certificaten van aandelen Unilever N.V</i>		
1.255.853.081 (30-06-2011: 1.253.447.619) certificaten van aandelen ad EUR 0,16 nominaal	(200.936.492,96)	(200.551.619,04)
97.790 (30-06-2011: 97.790) certificaten van 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 42,86 nominaal	(4.191.279,40)	(4.191.279,40)
	<hr/>	<hr/>
	(205.127.772,36)	(204.742.898,44)

Omwille van de consistentie met de uitstaande certificaten van de 7% cumulatief-preferente aandelen is het bedrag voor de gehouden 7% cumulatief-preferente aandelen gelijk gesteld aan de uitstaande certificaten.

*Relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V.:*

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V. bedragen per 30 juni 2012:

- aandelen ad EUR 0,16 nominaal: (30-06-2011 73,10%)	73,24%
- 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal (30-06-2011 33,72%)	33,72%

### *Voorwaarden certificering*

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of roying zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Het doel van de certificering van aandelen Unilever N.V. is het voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absenteïsme bij een algemene aandeelhoudersvergadering van Unilever N.V., het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de algemene aandeelhoudersvergaderingen van Unilever N.V. zijn relatief laag. In 2009, 2010, 2011 en 2012 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 29,7%, 31,4%, 38,7% en 44,9% van de gewone aandelen vertegenwoordigd. In de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders in 2011 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) 38,6% van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel (ongeveer 23% waarvan bijna 3% door Unilever N.V. zelf wordt gehouden) van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. gehouden wordt in de vorm van preferente financierings aandelen, die een economische waarde van minder dan 0,5% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. vertegenwoordigen. Unilever N.V. kan zelf geen stemrecht op de door haar gehouden preferente financierings aandelen uitoefenen. De andere houders van deze preferente financierings aandelen kunnen echter 20% van de stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever N.V. uitbrengen. Dit disproportionele stemrecht leidt tot een ernstig verstoord evenwicht in de vergadering van aandeelhouders. Door te stemmen op basis van een groot aantal (voornamelijk: gewone) aandelen Unilever N.V. tracht de stichting tegenwicht te bieden aan deze onevenwichtige situatie.

### *Dividend*

Certificaathouders hebben recht op de dividenden die worden uitbetaald op de door de stichting gehouden onderliggende aandelen. Het dividend dat door de stichting wordt ontvangen van Unilever N.V. ter uitkering aan houders van certificaten van aandelen Unilever N.V. wordt daartoe door Unilever N.V., na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overgemaakt naar een bankrekening op naam van Euroclear Nederland B.V., een overeenkomstig de bepalingen van de Wet op het financiële toezicht gereguleerde clearinginstelling.

In het onderhavige boekjaar heeft de stichting de volgende bedragen ontvangen als dividend en, conform hetgeen hierboven is beschreven, betaalbaar gesteld aan certificaathouders:

- dividend 2<sup>e</sup> kwartaal 2011 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 241.097.540,76;
- dividend 3<sup>e</sup> kwartaal 2011 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 239.537.047,67;
- dividend 4<sup>e</sup> kwartaal 2011 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 239.437.887,41;
- dividend 1<sup>e</sup> kwartaal 2012 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 261.829.854,34;
- dividend 2011 op 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal: € 262.303,93.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



### 1.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggeving regels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

#### *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Vorderingen*

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### 1.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

#### *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

#### *Lasten*

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 2 Toelichting op de balans

### 2.1 Vorderingen

#### Overige vorderingen

	<b>30 juni 2012</b>	<b>30 juni 2011</b>
	EUR	EUR
Overlopende posten	50.350,03	43.969,16
	<u>50.350,03</u>	<u>43.969,16</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

### 2.2 Liquide middelen

	<b>30 juni 2012</b>	<b>30 juni 2011</b>
	EUR	EUR
Bankrekening	15.922,81	27.120,47
	<u>15.922,81</u>	<u>27.120,47</u>

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden



### 2.3 Kortlopende schulden

#### Overige schulden

	<b>30 juni 2012</b>	<b>30 juni 2011</b>
	EUR	EUR
Te betalen kosten	66.272,84	71.089,63
	<u>66.272,84</u>	<u>71.089,63</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

### 3 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### 3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van door certificaathouders te vergoeden kosten en andere wettige inkomsten, de middelen door Unilever N.V. ter beschikking gesteld.

#### 3.2 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging en kostenvergoedingen van:

	<b>01-07-2011/ 30-06-2012</b>	<b>01-07-2010/ 30-06-2011</b>
	EUR	EUR
Bestuurders:		
J.H. Schraven	39.865,00*	39.865,00*
P.P. de Koning	22.000,00	22.000,00
L. Koopmans	25.990,00*	25.990,00*
A.A. Olijslager	26.180,00*	26.180,00*
	<u>114.035,00</u>	<u>114.035,00</u>

\* BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.  
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden





### 3.3 *Kosten secretariaat*

De kosten voor het secretariaat zijn hoger dan het voorgaande boekjaar. Deze verhoging is onder andere ontstaan door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever, gehouden op 16 september 2011, en alle daarmee verband houdende extra werkzaamheden, alsmede het aanpassen van de administratievoorwaarden van de stichting.

4 september 2012

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven

P.P. de Koning

L. Koopmans

A.A. Olijslager

## **Overige gegevens**

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012.



## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het bestuur van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

### ***Verklaring betreffende de jaarrekening***

Wij hebben de in dit verslag op pagina 8 tot en met 16 opgenomen jaarrekening voor de periode van 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2012 en de staat van baten en lasten voor de periode van 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van het bestuur***

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

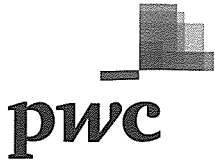
Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357,  
1006 BJ Amsterdam  
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2012 en van het resultaat voor de periode van 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Amsterdam, 4 september 2012  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel is getekend door C.J. van Zelst RA  
Partner