

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Verslag over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009

Inhoud

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.	2
Doelstelling.	2
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	2
Jaarrekening	7
Balans per 30 juni 2009	7
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009	8
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	9
Overige gegevens	16
Gebeurtenissen na balansdatum	16
Accountantsverklaring	17

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Doelstelling.

De Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005. De statuten van de stichting zijn laatstelijk gewijzigd op 24 april 2006.

Het doel van de stichting is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. overgedragen door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor aan de stichting.

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van de certificaathouders dienstig oordeelt. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De middelen van de stichting bestaan uit door Unilever N.V. en door certificaathouders te vergoeden kosten en alle andere wettige inkomsten.

Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

1. mr. J.H. Schraven, voorzitter
2. mr. P.P. de Koning
3. Prof. em. dr. L. Koopmans
4. A.A. Olijslager

Artikel 5.5 van de statuten van de stichting bepaalt dat alle bestuurders benoemd worden voor de duur van vier jaar. Op grond van het bepaalde in dat artikel en de data van hun benoeming dan wel, indien van toepassing, herbenoeming zullen de individuele bestuurders als volgt terug treden:

- de heer Schraven per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2010;
- de heer Koopmans per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2011;

- heer Olijslager per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2012; en
- heer De Koning per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2013.

Op 13 februari 2009 heeft de heer De Koning als gevolg van het bepaalde in het rooster van aftreden gedefungeerd. Op diezelfde datum is hij, bij besluit van het bestuur van de stichting, voor een periode van vier jaar herbenoemd. Het ontstaan van de vacature in het bestuur tengevolge van het periodiek aftreden van de heer De Koning en het voornemen van de stichting hem te herbenoemen zijn in de vergadering van certificaathouders op 3 oktober 2008 besproken en daaraan voorafgaand op 12 en 13 september 2008 in de aankondiging van die vergadering in De Telegraaf, Het Financieele Dagblad en de Officiële Prijscourant van Euronext toegelicht. Naar aanleiding van deze aankondiging zijn geen reacties of aanbevelingen van kandidaten voor de te vervullen vacature ontvangen.

De leden van het bestuur bekleden, onder andere, de volgende functies:

J.H. Schraven

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Corus Nederland BV en non-executive director van Tata Steel Limited. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van Stork B.V., lid van de Raad van Commissarissen van NUON Energy en Fortis Obam. Hij is voorzitter van EuropeanIssuers, voorzitter van de Stichting Preferente Aandelen KPN N.V. en tevens voorzitter van het bestuur van NEN (Nederlands Normalisatie Instituut) en voorzitter van de raad van toezicht van de Stichting Bloedvoorziening Sanquin te Amsterdam. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

P.P. de Koning

De heer De Koning is rechter-plaatsvervanger in de rechtbank van Breda.

L. Koopmans

De heer Koopmans is emeritus-hoogleraar economie aan de Rijksuniversiteit Groningen en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Rabobank Nederland, Arriva Nederland, TSS en Siers Groep. Ook is hij voorzitter van het bestuur van de Stichting TBI en lid van de Raad van Commissarissen van Noordelijke Ontwikkelingsmaatschappij (NOM), KIWA en vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van het Universitair Medisch Centrum te Groningen. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Toezicht van Fries Museum en Princessenhof te Leeuwarden.

A.A. Olijslager

De heer Olijslager is onder andere voorzitter van de Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen, voorzitter van de Raad van Commissarissen van Eriks B.V., voorzitter van de Raad van Commissarissen van Heijmans N.V., vice-voorzitter van de Raad van

Commissarissen van ABN AMRO Holding N.V en AVEBE, lid van de Raad van Commissarissen van Center Parcs N.V., Samas Groep N.V. en SMO B.V., lid Investeringscommissie NPM Capital N.V., lid van de Raad van Toezicht Stichting Nijenrode.

Alle leden van het bestuur van de stichting zijn onafhankelijk in de zin van het Algemeen Reglement van Euronext en geen van de leden hield gedurende het verslagjaar aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. of certificaten daarvan.

Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten

Per 30 juni 2009 had de stichting voor een nominaal bedrag van EUR 202.083.690,88 gewone aandelen in administratie waartegenover zij 1.263.023.068 certificaten had uitgegeven.

Per 30 juni 2009 had de stichting eveneens voor een nominaal bedrag van EUR 4.191.279,40 7% cumulatief preferente aandelen in administratie waartegenover zij 97.790 certificaten had uitgegeven.

Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen, stemgedrag

Naast de vergadering van certificaathouders op 3 oktober 2008 en de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders van Unilever N.V., heeft het bestuur van de stichting in het verslagjaar 6 keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- de samenstelling van het bestuur van Unilever N.V. en de verhouding tussen de executive leden enerzijds en de non-executive leden anderzijds;
- Unilever N.V.'s prestaties en de in dat verband door het bestuur en Unilever N.V. gesignaleerde risico's en het management daarvan;
- het jaarverslag van Unilever N.V., kwartaalcijfers, analistenverslagen, de prestaties van Unilever N.V. en ontwikkeling van de beurskoers;
- de mogelijkheid van intrekking van preferente aandelen;
- de voorbereiding op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. en bespreking van het stemgedrag;
- de voorbereiding van de vergadering van houders van certificaten op 3 oktober 2008;
- de mogelijkheden van Unilever N.V. en van de stichting tot het vergroten van de aanwezigheid van certificaathouders op de vergaderingen van aandeelhouders van Unilever N.V. en op de vergaderingen van certificaathouders.
- de (her)benoeming van bestuurders van de stichting;
- de evaluatie van de rol van de stichting;
- ontwikkelingen op het gebied van Corporate Governance; en
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting, waaronder de opname van weergave van de dividendstromen in de jaarrekening.

Op 3 oktober 2008 is een vergadering voor houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief preferente aandelen gehouden. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

Tevens heeft tweemaal informatief overleg plaatsgehad tussen het bestuur en leden van het bestuur van Unilever N.V. Voor dit overleg geldt de afspraak dat Unilever N.V. en de stichting geen koersgevoelige informatie uitwisselen en geen schriftelijk verslag opstellen. Deze bijeenkomsten zijn voor het bestuur informatief geweest en hebben het bestuur in staat gesteld enkele punten onder de aandacht van Unilever N.V. te brengen. Meer expliciet heeft het bestuur vragen gesteld over de onderneming. In dat verband kwamen meer in het bijzonder aan bod het risicomangement, de strategie voor de groei van de onderneming, de recessiebestendigheid, de resultaten van het innovatiebeleid, de dienstverlening, de merites van de inkoop van eigen aandelen en het dividendbeleid en de tijdstippen en wijze van betaling van de kwartaaldividenden. Ook heeft het bestuur erop aangedrongen herhaling te voorkomen van de onregelmatigheden die zich bij het registratieproces voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever op 15 mei 2008 voordeden en de daarmee verband houdende vertraging voor de start van die vergadering. Verder heeft het bestuur verzocht dat de voorzitter van de remuneratiecommissie tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. op 14 mei 2009 uitleg zou geven over de uitvoering van het remuneratiebeleid en over het gebruik maken van de discretionaire bevoegdheid van de non-executives daarvan af te wijken. Ook heeft het bestuur bij die gelegenheden zijn interesse uitgesproken in de samenstelling van en de wijze van besluitvorming door het bestuur van Unilever N.V. en gevraagd om op de hoogte te worden gehouden van de interactie tussen de non-executive leden en de executive leden van het bestuur van Unilever N.V.

Het voltallige bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. op 14 mei 2009. Overeenkomstig de administratievoorwaarden heeft de stichting aldaar stem uitgebracht op 29.552 7% cumulatief preferente aandelen en 837.753.430 gewone aandelen, zijnde 39,8% van het ter vergadering vertegenwoordigde geplaatste kapitaal van Unilever N.V.

In deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders, zijn namens de stichting onder andere vragen gesteld over de belangrijkste door Unilever gesignaleerde uitdagingen. De stichting heeft onder andere erop aangedrongen aandacht te geven aan de ontwikkeling van private labels en aan de time to market van Unilever's producten.

Bij de stemmingen heeft de stichting, evenals de overgrote meerderheid van de aanwezige gevolmachtigde certificaathouders, voor de voorstellen van het bestuur van Unilever N.V. gestemd. Ten aanzien van geen van deze voorstellen zijn de door de stichting uitgebrachte stemmen doorslaggevend geweest.

Het aantal op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders door certificaathouders en door houders van 7% cumulatief preferente aandelen rechtstreeks uitgebrachte stemmen is in 2009 ten opzichte van 2008 niet noemenswaardig gewijzigd en blijft onbevredigend. Ook het niet evenredig stemrecht op de overige preferente aandelen is niet gewijzigd. De stichting is van mening dat in het verslagjaar geen wijziging is gekomen in de omstandigheden die van belang zijn voor een

heroverweging van de rol van het administratiekantoor. Deze zienswijze is besproken met het bestuur van Unilever N.V., die deze in grote lijnen heeft onderschreven.

Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

Externe adviseurs.

Het bestuur heeft Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) benoemd tot secretaris en ANT Trust & Corporate Services N.V. te Amsterdam tot administrateur van de stichting.

Het bestuur laat zich bijstaan door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin.

Contactgegevens.

Het postadres van de administratie van de stichting is Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het faxnummer van de stichting is 020-5222500.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Weena 690, 3012 CN Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is info@administratiekantoor-unilever.nl.

De stichting heeft de volgende website: www.administratiekantoor-unilever.nl.

9 september 2009

Het Bestuur:

J.H. Schraven, voorzitter
P.P. de Koning
L. Koopmans
A.A. Olijslager

Jaarrekening

Balans per 30 juni 2009

<i>Activa</i>	30 juni 2009		30 juni 2008	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen				
Overige vorderingen	<u>25.276,11</u>		<u>59.666,70</u>	
		25.276,11		59.666,70
Liquide middelen		<u>42.517,02</u>		<u>17.219,41</u>
		<u>67.793,13</u>		<u>76.886,11</u>
<i>Passiva</i>	30 juni 2009		30 juni 2008	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Kortlopende schulden				
Overige schulden	<u>67.793,13</u>		<u>76.886,11</u>	
		<u>67.793,13</u>		<u>76.886,11</u>
		<u>67.793,13</u>		<u>76.886,11</u>

Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009

	<u>01-07-2008/ 30-06-2009</u>	<u>01-07-2007/ 30-06-2008</u>
	EUR	EUR
Baten		
Bijdrage Unilever N.V.	263.275,93	256.030,69
Financiële baten	43,92	83,34
	<hr/>	<hr/>
Som der baten	263.319,85	256.114,03
Lasten		
Bestuursbeloning	113.845,00	110.757,50
Kosten administratie	49.945,32	48.917,14
Kosten secretariaat	75.023,08	70.543,38
Accountantskosten	7.654,08	12.660,00
Advertentiekosten	16.267,66	12.710,82
Overige lasten	584,71	525,19
	<hr/>	<hr/>
Som der lasten	263.319,85	256.114,03
	<hr/>	<hr/>
Saldo	0,00	0,00
	<hr/>	<hr/>

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Wijziging Richtlijn RJ 640

De jaarrekening van de stichting dient te voldoen aan de Nederlandse Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Een van deze richtlijnen (RJ 640) heeft (gedeeltelijk) betrekking op de verslaggeving door Administratiekantoren en deze richtlijn is in 2007 gewijzigd. Deze Richtlijn 640 (aangepast 2007) vervangt Richtlijn 640 (aangepast 2006) en is van kracht voor verslagjaren die aanvangen op of na 1 januari 2008. In het geval van de stichting betekent dit dus dat de herziene vereisten van deze richtlijn van toepassing zijn voor het boekjaar dat aanvangt op 1 juli 2008 en eindigt op 30 juni 2009.

In de onderhavige toelichting van de jaarrekening van de stichting is, anders dan voorheen, opgenomen:

- het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V.;
- de voorwaarden van certificering en de mogelijkheid tot royerling;
- de ontvangsten op aandelen en de uitkering op certificaten die hebben plaatsgevonden.

Activiteiten

De activiteiten van de stichting liggen in het verlengde van de doelstelling en zijn het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

1.2 *Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen*

	30 juni 2009	30 juni 2008
	EUR	EUR
<i>Gehouden aandelen Unilever N.V.</i>		
1.263.023.068 (30-06-08 1.251.167.919) aandelen ad EUR 0,16 nominaal	202.083.690,88	200.186.867,04
9.779 (30-06-08 9.779*) 7% cumulatief preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal	4.191.279,40	4.191.279,40
	<hr/>	<hr/>
	206.274.970,28	204.378.146,44
<i>Uitstaande certificaten van aandelen Unilever N.V</i>		
1.263.023.068 (30-06-08 1.251.167.919) certificaten van aandelen ad EUR 0.16 nominaal	(202.083.690,88)	(200.186.867,04)
97.790 (30-06-08 97.790**) certificaten van 7% cumulatief preferente aandelen ad EUR 42,86 nominaal	(4.191.279,40)	(4.191.279,40)
	<hr/>	<hr/>
	(206.274.970,28)	(204.378.146,44)

* Abusievelijk is in de toelichting op de jaarrekening 2007/2008 het aantal 9.780 vermeld

** Abusievelijk is in de toelichting op de jaarrekening 2007/2008 het aantal 97.800 vermeld

Omwille van de consistentie met de uitstaande certificaten van de 7% cumulatief preferente aandelen is het bedrag voor de gehouden 7% cumulatief preferente aandelen gelijk gesteld aan de uitstaande certificaten.

Relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V.:

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V. bedragen per 30 juni 2009:

- aandelen ad EUR 0,16 nominaal:	73,65%
- 7% cumulatief preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal	33,72%

Voorwaarden certificering

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York

Registry Shares. Aan certificering of royering zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Het doel van de certificering van aandelen Unilever N.V. is het voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absenteïsme bij een algemene aandeelhoudersvergadering van Unilever N.V., het besluitvormingsproces controleert. De opkomstcijfers bij de algemene aandeelhoudersvergaderingen van Unilever N.V. zijn relatief laag. In 2002 en 2003 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) minder dan 10% van de gewone aandelen vertegenwoordigd. In 2004 en 2005 lag dit gemiddelde nog onder de 20%, in 2006 was dit 27%.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel (ongeveer 29%) van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. gehouden wordt in de vorm van financieringspreferente aandelen, die een economische waarde van minder dan 0,4% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. vertegenwoordigen. De houders van deze financieringspreferente aandelen kunnen echter ongeveer 29% van de stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever N.V. controleren. Dit disproportionele stemrecht leidt tot een ernstig verstoord evenwicht in de vergadering van aandeelhouders. Door te stemmen op basis van een groot aantal (voornamelijk: gewone) aandelen Unilever N.V. tracht de stichting tegenwicht te bieden aan deze onevenwichtige situatie.

Dividend

Certificaathouders hebben recht op de dividenden die worden uitbetaald op de door de stichting gehouden onderliggende aandelen. Het dividend dat door de stichting wordt ontvangen van Unilever N.V. ter uitkering aan houders van certificaten van aandelen Unilever N.V. wordt daartoe door Unilever N.V., na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overgemaakt naar een bankrekening op naam van Euroclear Nederland B.V., een overeenkomstig de bepalingen van de Wet op het financiële toezicht gereguleerde clearinginstelling.

In het onderhavige boekjaar heeft de stichting de volgende bedragen ontvangen als dividend en, conform hetgeen hierboven is beschreven, betaalbaar gesteld aan certificaathouders:

- interim dividend 2008 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 272.145.010,53;
- slot dividend 2008 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 545.146.096,50;
- dividend 2008 op 7% cumulatief preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal € 262.249,94.

1.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

1.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2 Toelichting op de balans

2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

	30 juni 2009	30 juni 2008
	EUR	EUR
Vordering op Unilever N.V.	0,00	34.961,30
Overlopende posten	25.276,11	24.705,40
	<u>25.276,11</u>	<u>59.666,70</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.2 Liquide middelen

	30 juni 2009	30 juni 2008
	EUR	EUR
Bankrekening	42.517,02	17.219,41
	<u>42.517,02</u>	<u>17.219,41</u>

2.3 Kortlopende schulden

Overige schulden

	30 juni 2009	30 juni 2008
	EUR	EUR
Schuld aan Unilever N.V.	1.762,77	0,00
Te betalen kosten	66.030,36	76.886,11
	<hr/>	<hr/>
	67.793,13	76.886,11
	<hr/>	<hr/>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van door certificaathouders te vergoeden kosten en andere wettige inkomsten, de middelen door Unilever N.V. ter beschikking gesteld.

3.2 Financiële baten

	01-07-2008/ 30-06-2009	01-07-2007/ 30-06-2008
	EUR	EUR
Rente op banktegoeden	43,92	83,34
	<hr/>	<hr/>
	43,92	83,34
	<hr/>	<hr/>

3.3 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging en kostenvergoedingen van:

	01-07-2008/ 30-06-2009	01-07-2007/ 30-06-2008
	EUR	EUR
Bestuurders:		
J.H. Schraven	39.675,00*	36.587,50**
P.P. de Koning	22.000,00	22.000,00
L. Koopmans	25.990,00*	25.990,00*
A.A. Olijslager	26.180,00*	26.180,00*
	<hr/>	<hr/>
	113.845,00	110.757,50
	<hr/>	<hr/>

De beloningen zijn tot stand gekomen overeenkomstig de in het over het voorgaande boekjaar opgestelde jaarverslag beschreven methode.

* BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode

** BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de periode 01-01-08 / 30-06-2008

9 september 2009

Het bestuur, Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven

P.P. de Koning

L. Koopmans

A.A. Olijslager

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009.

Aan het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Accountantsverklaring

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 7 tot en met 15 opgenomen jaarrekening voor de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam bestaande uit de balans per 30 juni 2009 en de staat van baten en lasten voor de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Aan het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2009 en van het resultaat voor de periode van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2009.

Amsterdam, 9 september 2009
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door C.J. van Zelst RA