

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

S t e m b e l e i d.

1. Kader voor het stembeleid van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

De Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (hierna steeds te noemen: de stichting) heeft als taak onder meer het uitoefenen van het stemrecht verbonden aan de in haar bezit zijnde aandelen in Unilever N.V. (art. 2.1. van de statuten). De stichting moet de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van certificaathouders dienstig oordeelt (artikel 2.2 van de statuten). De Code Corporate Governance houdt op dit punt in dat een administratiekantoor zich primair richt naar het belang van een certificaathouder en daarbij rekening houdt met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Code neemt als uitgangspunt dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. “Het belang” en “de certificaathouder” zijn evenwel geen eenduidige begrippen. Binnen de groep van certificaathouders zijn vele subgroepen te onderscheiden (bijvoorbeeld certificaathouders met korte termijn visie vs. certificaathouders die de lange termijn centraal stellen, houders van certificaten van gewone aandelen en houders van certificaten van (series van) preferente aandelen). Maar zelfs binnen een subgroep kan verschillend worden gedacht over de vraag of een bepaald voorstel in het belang van die subgroep is. Het is vooral daarom dat de statuten meebrengen dat de stichting zelf tot een oordeel moet komen over wat in het belang van certificaathouders is.

2. Overleg met certificaathouders over het stemgedrag van de stichting.

De vraag kan worden gesteld of de stichting tijdens het proces van meningsvorming over het stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders moet wegen welke opvattingen er bij de certificaathouders leven. Dat zou kunnen gebeuren op ad hoc basis of op een speciaal daartoe belegde vergadering van certificaathouders vlak vóór een algemene vergadering van aandeelhouders. Het antwoord daarop is niet eenvoudig gezien de hiervoor beschreven mogelijk verschillende belangen van certificaathouders. Voorts moet ook voorkomen worden dat een kleine groep certificaathouders een doorslaggevende invloed zou hebben in de meningsvorm van de stichting. Juist om zulke onevenwichtigheden in de aandeelhoudersvergadering te voorkomen is het administratiekantoor opgericht. Het is voorts zo dat als bepaalde certificaathouders een van het administratiekantoor afwijkende mening hebben zij op zeer eenvoudige wijze zelf hun stem op de aandeelhoudersvergadering kunnen uitbrengen. De stichting is er de facto dus vooral ten behoeve van de niet zelf op de aandeelhoudersvergadering stemmende certificaathouders. De ervaring leert dat die certificaathouders niet alleen afwezig zijn op een aandeelhoudersvergadering, maar in het algemeen ook niet aanwezig zullen zijn op een vergadering op ad hoc basis of op een vergadering van certificaathouders. De stichting zal dus zelfstandig moeten bepalen wat “het belang” van “de certificaathouder” is. Dit sluit de mogelijkheid niet uit dat de stichting zich actief tot certificaathouders wendt om hun opvattingen te vernemen.

De stichting legt hierover (en over andere zaken die in het verslagjaar speelden) achteraf verantwoording af aan de certificaathouders. Het stemgedrag van de stichting kan vervolgens een rol spelen op de jaarlijkse vergadering van certificaathouders wanneer de vraag aan de

orde wordt gesteld of de vergadering van certificaathouders vertrouwen heeft in het bestuur van de stichting.

3. Publicatie van de voorlopige opvattingen van de stichting met betrekking tot agendapunten van een algemene vergadering van aandeelhouders.

De stichting zal in het algemeen pas tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders een definitief standpunt bepalen met betrekking tot haar steun aan of afwijzing van een door de vennootschap geagendeerd besluit. Daarvoor is immers nodig dat wordt kennisgenomen van de toelichting door het bestuur op het voorstel en wordt geluisterd naar medeaandeelhouders en certificaathouders.

In voorkomende gevallen en afhankelijk van de aard van de te nemen besluiten, zal de stichting overwegen haar - voorlopige - stemvoornemen tevoren via haar website bekend te maken. Certificaathouders kunnen daarmee rekening houden bij hun beslissing om al dan niet zelf aan de vergadering deel te nemen of een stemvolmacht af te geven. Hoewel dat niet zeer frequent zal gebeuren zou het kunnen voorkomen dat de stichting uit de gehouden discussie op de algemene vergadering van aandeelhouders de conclusie trekt dat zijn voorlopige opvatting moet worden bijgesteld (hetgeen dus niet meer op de website kenbaar kan worden gemaakt) en dat dus anders wordt gestemd dan eerder als – voorlopig – stemvoornemen was bekend gemaakt.

4. Gebruik maken van het stemrecht.

De stichting zal in de daarvoor aangewezen gevallen altijd gebruik maken van het recht te stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande dat de stichting om haar moverende redenen ook kan besluiten blanco te stemmen.

5. Algemene uitgangspunten bij het stemmen.

De stichting zal bij het stemmen toepassing geven aan de regels neergelegd in de statuten en de administratievoorwaarden. Ook zal de stichting zich houden aan de regels die voor administratiekantoren van aandelen zijn neergelegd in de wet, de Code Corporate Governance en de reglementen van Euronext Amsterdam.

Bij het stemmen over onderwerpen die niet zijn voorzien in de in Nederland voor beursfondsen algemeen geldende corporate governance code, zal de stichting zich zo mogelijk laten leiden door het aantoonbaar economische belang van het voorstel voor de certificaathouders.

6. Stemmen m.b.t. de positie van de stichting.

De stichting gaat ervan uit dat de functie van de stichting als administratiekantoor kan komen te vervallen als aan de volgende twee voorwaarden is voldaan:

- de omvang van het stemrecht verbonden aan de financieringsprefs in overeenstemming is gebracht met de economische waarde van de kapitaalbreng;
- het percentage van de certificaathouders die zelf stemmen op de aandeelhoudersvergaderingen van Unilever N.V. niet structureel lager is dan het percentage van de aandeelhouders die stemmen op de aandeelhoudersvergaderingen van Unilever Plc.