

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Verslag over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014

Inhoud

| | |
|---|----|
| Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. | 2 |
| Doelstelling | 2 |
| Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur | 3 |
| Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten | 4 |
| Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag | 5 |
| Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur | 7 |
| Externe adviseurs | 7 |
| Contactgegevens | 7 |
| | |
| Jaarrekening | 9 |
| Balans per 30 juni 2014 | 9 |
| Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 | 10 |
| Toelichting op de balans en staat van baten en lasten | 11 |
| | |
| Overige gegevens | 18 |
| Gebeurtenissen na balansdatum | 18 |
| Controleverklaring | 19 |

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Doelstelling.

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005 en statutair gevestigd te Amsterdam.

Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever overgedragen door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor aan de stichting.

De statuten van de stichting zijn na het einde van het boekjaar gewijzigd op 22 juli 2014. De voorwaarden van administratie van de stichting zijn laatstelijk op 5 september 2011 gewijzigd.

Het doel van de stichting is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. ("Unilever") en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van certificaathouders dienstig oordeelt. De Code Corporate Governance ("Code") houdt op dit punt in dat een administratiekantoor zich primair richt naar het belang van een certificaathouder en daarbij rekening houdt met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Code neemt als uitgangspunt dat de vennootschap een lange termijn samenwerkingsverband is van diverse bij de vennootschap betrokken partijen. "Het belang" en "de certificaathouder" zijn evenwel geen eenduidige begrippen. Binnen de groep van certificaathouders zijn vele subgroepen te onderscheiden (bijvoorbeeld certificaathouders met korte termijn visie vs. certificaathouders die de lange termijn centraal stellen, houders van certificaten van gewone aandelen en houders van certificaten van (series van) cumulatief-preferente aandelen). Maar zelfs binnen een subgroep kan verschillend worden gedacht over de vraag of een bepaald voorstel in het belang van die subgroep is. Het is vooral daarom dat de statuten meebrengen dat de stichting zelf in voorkomende gevallen tot een oordeel moet komen over wat in het belang van certificaathouders is. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De stichting is er met name ten behoeve van de niet zelf op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van Unilever ("AvA") stemmende certificaathouders. De ervaring leert dat die certificaathouders niet alleen afwezig zijn op de AvA, maar in het algemeen ook niet

aanwezig zullen zijn op een vergadering op ad hoc basis of op een vergadering van certificaathouders. De stichting zal dus zelfstandig moeten bepalen wat "het belang" van "de certificaathouder" is.

Ieder jaar wordt door de stichting een vergadering georganiseerd voor de certificaathouders. Deze vergadering is bedoeld om communicatie tussen de certificaathouders die dat op prijs stellen en het bestuur van de stichting te faciliteren. In de vergadering van certificaathouders kan door het bestuur desgevraagd uitleg worden gegeven over haar werkzaamheden. Verder biedt deze vergadering de mogelijkheid elkaars opvattingen te vernemen.

De middelen van de stichting bestaan uit door Unilever te vergoeden kosten en alle andere wettige inkomsten.

Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

1. mr. J.H. Schraven, voorzitter
2. mr. P.P. de Koning
3. Prof. em. dr. L. Koopmans
4. A.A. Olijslager

Op 31 januari 2014 is de heer Schraven als gevolg van het bepaalde in het rooster van aftreden gedefungeerd. Op diezelfde datum is hij, bij besluit van het bestuur van de stichting, voor een periode van vier jaar herbenoemd als bestuurder en voorzitter. Het ontstaan van de vacature in het bestuur tengevolge van het periodiek aftreden van de heer Schraven en het voornemen van de stichting hem te herbenoemen zijn in de vergadering van certificaathouders op 23 oktober 2013 besproken en daaraan voorafgaand op 10 september 2013 in de oproeping tot die vergadering in De Telegraaf, Het Financieele Dagblad en op de website van de stichting aangekondigd en toegelicht. Naar aanleiding van deze aankondiging zijn geen reacties of aanbevelingen van kandidaten voor de te vervullen vacature ontvangen.

Artikel 6.5 van de statuten van de stichting bepaalt dat bestuurders benoemd worden voor de duur van vier jaar. Op grond van het bepaalde in dat artikel en de data van hun benoeming zullen de individuele bestuurders als volgt terugtreden:

- de heer Koopmans per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2015;
- de heer Olijslager per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2016;
- de heer De Koning per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2017;
- en
- de heer Schraven per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2018.

Drie bestuursleden bekleden, naast de functie van bestuurslid van de stichting, ook een aantal andere functies. De hierna per bestuurslid gegeven opsomming geeft de situatie op 30 juni 2014 weer en is niet uitputtend.

J.H. Schraven

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Tata Steel Nederland B.V. en non-executive director van Tata Steel Limited. Tevens is hij voorzitter van de Raden van Commissarissen van Stork B.V. en van Fokker Technologies Holding B.V. Voorts is hij lid van de Raad van Commissarissen van BNP Paribas Obam N.V. en voorzitter van het bestuur van de Stichting Preferente Aandelen B KPN. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

L. Koopmans

De heer Koopmans is emeritus-hoogleraar economie aan de Rijksuniversiteit Groningen en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Arriva Nederland en van Siers Groep. Ook is hij voorzitter van het bestuur van de Stichting TBI en vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van het Universitair Medisch Centrum te Groningen.

A.A. Olijslager

De heer Olijslager is onder andere voorzitter van de Stichting Maatschappij en Onderneming (SMO), voorzitter van de Raad van Commissarissen van Heijmans N.V., Detailresult Groep N.V. en van Ondernemend Oranje Kapitaal U.A., lid van de Raad van Commissarissen van Pierre et Vacances Group Trademarks B.V. en Paris S.A.

Alle leden van het bestuur van de stichting zijn onafhankelijk en geen van de leden hield gedurende het verslagjaar aandelen in het kapitaal van Unilever of certificaten daarvan.

Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten

Per 30 juni 2014 heeft de stichting voor een nominaal bedrag van EUR 214.171.208 gewone aandelen in administratie waartegenover zij 1.338.570.050 certificaten heeft uitgegeven. Daarnaast heeft de stichting per 30 juni 2014 voor een nominaal bedrag van EUR 4.191.279,40 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 97.790 certificaten heeft uitgegeven.

Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag

A. De bestuursvergaderingen

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar zes keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting en Unilever gesignaleerde risico's, het managen van die risico's en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van de directe concurrentie;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- de voorbereiding op de AvA gehouden op 14 mei 2014 en de bespreking van het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);
- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever;
- de beloning van de leden van het bestuur en senior management van Unilever, waarbij onder andere aandacht is besteed aan de beloningscriteria en de vraag in hoeverre Unilever's Sustainable Living Plan daar onderdeel vanuit zou kunnen of moeten maken;
- de ontwikkelingen ten aanzien van Unilever's pogingen tot inkoop van 6% en 7% cumulatief-preferente aandelen;
- de voorbereiding en het verloop van de vergadering van certificaathouders, gehouden op 23 oktober 2013 (zie hierna onder B);
- de mogelijkheden van Unilever en van de stichting tot het vergroten van de aanwezigheid van certificaathouders op de vergaderingen van aandeelhouders van Unilever en op de vergaderingen van certificaathouders;
- ontwikkelingen op het gebied van Corporate Governance en relevante wetgeving;
- de herbenoeming van de heer Schraven als bestuurder en voorzitter van de stichting;
- de evaluatie van het functioneren van de stichting;
- het actualiseren van de statuten en administratievoorwaarden van de stichting;
- de aanpassing van het honorarium van de bestuurders van de stichting aan de opgetreden inflatie en het integreren van de vaste onkostenvergoedingen in de nieuwe honoraria.
- de evaluatie van het proces van de dividendbetaling;
- de verificatie dat geen stem wordt uitgebracht op de treasury stock;
- de herbenoeming van de accountant; en
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting en de uitkomsten van het onderzoek van de accountant.

B. De vergadering van certificaathouders

Op 23 oktober 2013 is een vergadering van houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 813.159 certificaten van aandelen vertegenwoordigd waren. Dit aantal lag beduidend lager dan in voorgaande jaren waarbij het

aantal deelnemers hetzelfde is gebleven. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten.

De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- het verslag en de jaarrekening over de periode van 1 juli 2012 t/m 30 juni 2013, de kosten van de stichting (waaronder secretariaatskosten) en de onafhankelijkheid van de stichting van Unilever;
- Unilever's pogingen de uitstaande 6% en 7% cumulatief preferente aandelen in te kopen en de mogelijke consequenties van een succesvol verloop van die pogingen voor de certificering van aandelen Unilever;
- de gang van zaken bij Unilever, de remuneratie van de Raad van Bestuur van Unilever, het overleg tussen de stichting en Unilever;
- de beloning van het bestuur van de stichting;
- het aantal uitstaande 7% cumulatief preferente aandelen c.q. certificaten daarvan;
- het functioneren van de afdeling Investor Relations van Unilever;
- de rol van de AvA; de (lagere) opkomst bij de AvA; het wegblijven van -met name- particuliere aandeelhouders en certificaathouders op de AvA;
- de samenstelling van de board van Unilever; en
- de samenstelling van het bestuur van de stichting.

Het gehele verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting (www.administratiekantoor-unilever.nl).

C. Overleg met vertegenwoordigers van Unilever

In het verslagjaar heeft informatief overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever. Tenzij voor specifieke voorstellen tijdelijk geheimhouding wordt overeengekomen, geldt voor dit overleg de afspraak dat Unilever en de stichting geen koersgevoelige informatie uitwisselen. Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslag wordt opgesteld, zijn voor het bestuur informatief en stellen het bestuur in staat punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Meer expliciet zijn door het bestuur van de stichting vragen gesteld over de bedrijfsresultaten, dividend policy en de concurrentiepositie van Unilever. Hierbij werd om uitleg gevraagd over de effecten van de lagere economische groei in belangrijke ontwikkelende markten en die van de aldaar opgetreden valutaschommelingen. Ook werd gesproken over de situatie in Europa zowel op het gebied van food als op het gebied van personal care en over de desinvesteringen in de foodsector. Innovatie en time-to-market daarvan werden ook aan de orde gesteld. Voorts werden ook vragen gesteld over Unilever's Sustainable Living Plan, de samenstelling van de raad van bestuur en de beloning van de executive leden daarvan, het functioneren van de raad van bestuur en de interactie met senior executives, succession planning, het functioneren van de afdeling Investor Relations, certificering en de rol van het administratiekantoor en de opkomst van aandeelhouders en certificaathouders in persoon op de AvA.

D. Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Drie van de leden van het bestuur van de stichting hebben deelgenomen aan de AvA van Unilever gehouden op 14 mei 2014. In lijn met de administratievoorwaarden heeft het bestuur van de stichting aldaar stem uitgebracht op 714 7% cumulatief-preferente aandelen en 679.580.578 gewone aandelen, tezamen 39,95% van het ter vergadering vertegenwoordigde geplaatste kapitaal van Unilever.

In deze AvA zijn namens de stichting onder andere vragen gesteld over de valutaproblematiek en de ontwikkelingslanden, de groeiverwachting in het food- en spreadssegment en de mogelijkheden van acquisities in dat segment mede gezien de grote hoeveelheid cash waar Unilever over beschikt.

Bij de stemmingen heeft de stichting voor de voorstellen van het bestuur van Unilever gestemd. Deze voorstellen zijn alle met zeer ruime meerderheid (meer dan 90%) aangenomen. Unilever publiceert het gehele verslag van deze AvA op haar website.

De aantallen op de AvA door certificaathouders en door houders van 7% cumulatief-preferente aandelen rechtstreeks uitgebrachte stemmen was in 2014 relatief laag.

Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

Externe adviseurs

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning, door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin en door SGG Netherlands N.V. te Amsterdam voor de administratie van de certificaten van de stichting.

Contactgegevens

Het postadres van de administratie van de stichting is Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het e-mailadres is registers@sgggroup.com.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is info@administratiekantoor-unilever.nl.

De stichting heeft de volgende website: www.administratiekantoor-unilever.nl.

4 september 2014.

Het bestuur:

J.H. Schraven, voorzitter

P.P. de Koning

L. Koopmans

A.A. Olijslager

Jaarrekening

Balans per 30 juni 2014

| <i>Activa</i> | 30 juni 2014 | | 30 juni 2013 | |
|-----------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| <i>Vlottende activa</i> | | | | |
| Vorderingen | | | | |
| Overige vorderingen | <u>28.212,05</u> | | <u>27.795,11</u> | |
| | | 28.212,05 | | 27.795,11 |
| Liquide middelen | | <u>83.761,61</u> | | <u>61.549,94</u> |
| | | <u>111.973,66</u> | | <u>89.345,05</u> |
| | | | | |
| <i>Passiva</i> | 30 juni 2014 | | 30 juni 2013 | |
| | EUR | EUR | EUR | EUR |
| Kortlopende schulden | | | | |
| Overige schulden | <u>111.973,66</u> | | <u>89.345,05</u> | |
| | | 111.973,66 | | 89.345,05 |
| | | <u>111.973,66</u> | | <u>89.345,05</u> |

Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014

| | 01-07-2013/ 30-06-2014 | 01-07-2012/ 30-06-2013 |
|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | EUR | EUR |
| Baten | | |
| Bijdrage Unilever N.V. | 298.520,31 | 261.607,34 |
| Som der baten | 298.520,31 | 261.607,34 |
| Lasten | | |
| Bestuursbeloning | 135.520,00 | 117.875,00 |
| Kosten administratie | 56.007,15 | 54.386,26 |
| Kosten secretariaat | 67.205,41 | 65.501,76 |
| Kosten adviseur | 13.491,50 | 0,00 |
| Accountantskosten | 9.256,50 | 10.175,77 |
| Advertentiekosten | 15.756,73 | 12.242,63 |
| Overige lasten | 1.283,02 | 1.425,92 |
| Som der lasten | 298.520,31 | 261.607,34 |
| Saldo | 0,00 | 0,00 |

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de stichting liggen in het verlengde van de doelstelling en zijn het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen. Voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

1.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven, die is uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

1.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

1.4 Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen

| | 30 juni 2014 | 30 juni 2013 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | EUR | EUR |
| <i>Gehouden aandelen Unilever N.V.</i> | | |
| 1.338.570.050 (30-06-2013: 1.327.318.272) gewone aandelen ad EUR 0,16 nominaal | 214.171.208,00 | 212.370.923,52 |
| 9.779 (30-06-2013: 9.779) 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal | 4.191.279,40 | 4.191.279,40 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 218.362.487,40 | 216.562.202,92 |
| <i>Uitstaande certificaten van aandelen Unilever N.V.</i> | | |
| 1.338.570.050 (30-06-2013: 1.327.318.272) certificaten van gewone aandelen ad EUR 0,16 nominaal | (214.171.208,00) | (212.370.923,52) |
| 97.790 (30-06-2013: 97.790) certificaten van 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 42,86 nominaal | (4.191.279,40) | (4.191.279,40) |
| | <hr/> | <hr/> |
| | (218.362.487,40) | (216.562.202,92) |

Omwille van de consistentie met de uitstaande certificaten van de 7% cumulatief-preferente aandelen is het bedrag voor de gehouden 7% cumulatief-preferente aandelen gelijk gesteld aan de uitstaande certificaten.

Relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V.:

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V. bedragen per 30 juni 2014:

| | |
|--|--------|
| - gewone aandelen ad EUR 0,16 nominaal: | 78,06% |
| (30-06-2013 77,40%) | |
| - 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal | 33,72% |
| (30-06-2013 33,72%) | |

Voorwaarden certificering

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of rotering zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Het doel van de certificering van aandelen Unilever N.V. is het voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absenteïsme bij een algemene aandeelhoudersvergadering van Unilever N.V., het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de algemene aandeelhoudersvergaderingen van Unilever N.V. zijn relatief laag. In 2011, 2012, 2013 en 2014 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 38,7%, 44,9%, 42,6% en 44,1% van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. de vorm heeft van preferente financieringsaandelen (ongeveer 23% waarvan bijna 3% door Unilever N.V. zelf wordt gehouden), die een economische waarde van minder dan 0,5% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. vertegenwoordigen. De houders van deze preferente financieringsaandelen kunnen echter 20% van de stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever N.V. uitbrengen. Dit disproportionele stemrecht kan leiden tot een ernstig verstoord evenwicht in de vergadering van aandeelhouders. Door te stemmen op basis van een groot aantal (voornamelijk: gewone) aandelen Unilever N.V. tracht de stichting tegenwicht te bieden aan deze onevenwichtige situatie.

Unilever N.V. oefent zelf geen stemrecht uit op de door haar gehouden preferente financieringsaandelen of certificaten daarvan.

Dividend

Certificaathouders hebben recht op de dividenden die worden uitbetaald op de door de stichting gehouden onderliggende aandelen. Het dividend dat door de stichting wordt ontvangen van Unilever N.V. ter uitkering aan houders van certificaten van aandelen Unilever N.V. wordt daartoe door Unilever N.V., na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overgemaakt naar een bankrekening op naam van Euroclear Nederland B.V., een overeenkomstig de bepalingen van de Wet op het financiële toezicht gereguleerde clearinginstelling.

In het onderhavige boekjaar heeft de stichting de volgende bedragen ontvangen als dividend en, conform hetgeen hierboven is beschreven, betaalbaar gesteld aan certificaathouders:

- dividend 2^e kwartaal 2013 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 303.427.666,05;
- dividend 3^e kwartaal 2013 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 303.839.016,31;
- dividend 4^e kwartaal 2013 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 305.101.510,95;
- dividend 1^e kwartaal 2014 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 324.324.432,75;
- dividend 2013 op 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal: € 65.953,93.

Unilever N.V. ontvangt zelf geen dividend op de door haar gehouden preferente financieringsaandelen of certificaten daarvan.

2 Toelichting op de balans

2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

| | 30 juni 2014 | 30 juni 2013 |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| | EUR | EUR |
| Overlopende posten | 28.212,05 | 27.795,11 |
| | <u>28.212,05</u> | <u>27.795,11</u> |

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.1 Liquide middelen

| | 30 juni 2014 | 30 juni 2013 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| | EUR | EUR |
| Bankrekening | 83.761,61 | 61.549,94 |
| | <u>83.761,61</u> | <u>61.549,94</u> |

2.3 Kortlopende schulden

Overige schulden

| | 30 juni 2014 | 30 juni 2013 |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| | EUR | EUR |
| Te betalen kosten | 111.973,66 | 89.345,05 |
| | <u>111.973,66</u> | <u>89.345,05</u> |

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van wettige inkomsten, de middelen door Unilever N.V. ter beschikking gesteld.

3.2 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging en kostenvergoedingen van:

| | 01-07-2013/ 30-06-2014 | 01-07-2012/ 30-06-2013 |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | EUR | EUR |
| Bestuurders: | | |
| J.H. Schraven | 44.770,00* | 40.535,00* |
| P.P. de Koning | 30.250,00* | 24.310,00** |
| L. Koopmans | 30.250,00* | 26.410,00* |
| A.A. Olijslager | 30.250,00* | 26.620,00* |
| | <u>135.520,00</u> | <u>117.875,00</u> |

* BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode.

** BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding vanaf 01-01-2013.

De kosten voor de beloning van het bestuur van de stichting zijn hoger dan voorgaande jaren. Dit is het gevolg van een verhoging van de honoraria van de bestuurders per 1 juli 2013. Het honorarium (zoals vastgesteld per januari 2007) is verhoogd met het inflatiepercentage vanaf 1 januari 2008 tot en met 30 juni 2013. De vaste onkostenvergoedingen zijn geïntegreerd in de nieuwe honoraria.

3.3 Kosten secretariaat

De kosten voor het secretariaat zijn hoger dan het voorgaande jaar. Deze hogere kosten zijn onder andere ontstaan door nog lopende aanpassingen van de administratievoorwaarden van de stichting en de inmiddels afgewikkelde wijziging van de statuten van de stichting.

3.4 Kosten adviseur

De kosten van de adviseur zijn in voorgaande jaren verantwoord onder de kosten secretariaat. Als gevolg van opmerkingen van de certificaathoudersvergadering zijn deze kosten nu als een afzonderlijk post opgenomen en hebben betrekking op juridische dienstverlening over twee boekjaren.

4 september 2014.

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven

P.P. de Koning

L. Koopmans

A.A. Olijslager

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum zijn de statuten van de stichting op 22 juli 2014 gewijzigd. De statuten zoals deze thans luiden zijn gepubliceerd op de website van de stichting.

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Wij hebben de in dit verslag op pagina 9 tot en met 17 opgenomen jaarrekening 2013/2014 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2014 en de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Ref.: e0333532

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam

T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2014 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2014 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Amsterdam, 4 september 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door C.J. van Zelst RA