

Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Verslag over de periode 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011

Inhoud

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.	2
Doelstelling	2
Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur	2
Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten	4
Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag	4
Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur	6
Externe adviseurs	6
Contactgegevens	7
Jaarrekening	8
Balans per 30 juni 2011	8
Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011	9
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	10
Overige gegevens	17
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Accountantsverklaring	18

Verslag Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Doelstelling.

De Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. (de "stichting") is opgericht op 31 oktober 2005. De statuten van de stichting zijn laatstelijk gewijzigd op 24 april 2006.

Het doel van de stichting is: het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen, en voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

Op 13 januari 2006 is de administratie van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen in Unilever N.V. overgedragen door N.V. Nederlandsch Administratie- en Trustkantoor aan de stichting.

De stichting zal de aan de aandelen verbonden rechten zodanig uitoefenen als zij in het belang van de certificaathouders dienstig oordeelt. De stichting zal zich daarbij laten leiden door de lange termijn belangen van certificaathouders.

De middelen van de stichting bestaan uit door Unilever N.V. en door certificaathouders te vergoeden kosten en alle andere wettige inkomsten.

Samenstelling van het bestuur en functies van de leden van het bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

1. mr. J.H. Schraven, voorzitter
2. mr. P.P. de Koning
3. Prof. em. dr. L. Koopmans
4. A.A. Olijslager

Op 3 februari 2011 is de heer Koopmans als gevolg van het bepaalde in het rooster van aftreden gedefungeerd. Op diezelfde datum is hij, bij besluit van het bestuur van de stichting, voor een periode van vier jaar herbenoemd. Het ontstaan van de vacature in het bestuur tengevolge van het periodiek aftreden van de heer Koopmans en het voornemen van de stichting hem te herbenoemen zijn in de vergadering van certificaathouders op 8 oktober 2010 besproken en daaraan voorafgaand op 23 september 2010 in de oproeping tot die vergadering in De Telegraaf, Het Financieele

Dagblad en de Officiële Prijscourant van Euronext aangekondigd en toegelicht. Naar aanleiding van deze aankondiging zijn geen reacties of aanbevelingen van kandidaten voor de te vervullen vacature ontvangen.

Artikel 5.5 van de statuten van de stichting bepaalt dat bestuurders benoemd worden voor de duur van vier jaar. Op grond van het bepaalde in dat artikel en de data van hun benoeming dan wel, indien van toepassing, herbenoeming, zullen de individuele bestuurders als volgt terug treden:

- de heer Olijslager per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2012;
- de heer De Koning per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2013;
- de heer Schraven per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2014;
en
- de heer Koopmans per de eerste vergadering van het bestuur die wordt gehouden in 2015.

De leden van het bestuur bekleden, onder andere, de volgende functies:

J.H. Schraven

De heer Schraven is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Tata Steel Nederland BV en non-executive director van Tata Steel Limited. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van Stork B.V., lid van de Raad van Commissarissen van NUON Energy B.V. en BNP Paribas Obam. Hij is voorzitter van de Stichting Preferente Aandelen KPN N.V., voorzitter van het bestuur van NEN (Nederlands Normalisatie Instituut) en voorzitter van de raad van toezicht van de Stichting Bloedvoorziening Sanquin te Amsterdam. Daarnaast vervult hij nog enige andere maatschappelijke functies.

P.P. de Koning

De heer De Koning is rechter-plaatsvervanger in de rechtbank van Breda.

L. Koopmans

De heer Koopmans is emeritus-hoogleraar economie aan de Rijksuniversiteit Groningen en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Rabobank Nederland, Arriva Nederland, TSS en Siers Groep. Ook is hij voorzitter van het bestuur van de Stichting TBI, vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen van KIWA en vice-voorzitter van de Raad van Toezicht van het Universitair Medisch Centrum te Groningen. Tevens is hij voorzitter van de Raad van Toezicht van Fries Museum en Prinsessenhof te Leeuwarden.

A.A. Olijslager

De heer Olijslager is onder andere voorzitter van de Stichting Maatschappij en Onderneming (SMO), voorzitter van de Raad van Commissarissen van Eriks Groep N.V., voorzitter van de Raad van Commissarissen van Heijmans N.V., vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen van AVEBE U.A., lid van de Raad van Commissarissen van Center Parcs N.V., voorzitter en lid van de Raad van Commissarissen van SMO B.V. en voorzitter van de Raad van Toezicht Stichting Nyenrode.

Alle leden van het bestuur van de stichting zijn onafhankelijk in de zin van het Algemeen Reglement van Euronext en geen van de leden hield gedurende het verslagjaar aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. of certificaten daarvan.

Aantal gehouden aandelen en uitstaande certificaten

Per 30 juni 2011 had de stichting voor een nominaal bedrag van EUR 200.551.619,04 gewone aandelen in administratie waartegenover zij 1.253.447.619 certificaten had uitgegeven.

Per 30 juni 2011 had de stichting eveneens voor een nominaal bedrag van EUR 4.191.279,40 7% cumulatief-preferente aandelen in administratie waartegenover zij 97.790 certificaten had uitgegeven.

Activiteiten, aantal uitgebrachte stemmen en stemgedrag

A. De bestuursvergaderingen

Het bestuur van de stichting heeft in het verslagjaar 7 keer vergaderd. In deze vergaderingen zijn, onder andere, aan de orde geweest:

- de beloning van de leden van het bestuur en senior management van Unilever N.V., waarbij eveneens aandacht is besteed aan Unilever N.V.'s Sustainable Living Plan en de vraag in hoeverre dit onderdeel van de variabele beloning kan zijn;
- de samenstelling en het functioneren van het bestuur van Unilever N.V.;
- Unilever's prestaties en de in dat verband door het bestuur van de stichting en Unilever gesignaleerde risico's en het managen van die risico's, en de vergelijking van de resultaten van Unilever met die van de directe concurrentie;
- het jaarverslag en de jaarrekening van Unilever, kwartaal- en halfjaarcijfers, diverse analistenverslagen en de ontwikkeling van de beurskoers van Unilever en die van de concurrenten van Unilever;
- de intrekking door Unilever N.V. van de 4% cumulatief-preferente aandelen en ontwikkelingen ten aanzien van Unilever N.V.'s pogingen tot inkoop 6% en 7% cumulatief-preferente aandelen;
- de voorbereiding op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. gehouden op 12 mei 2011 en de bespreking van het voorgenomen stemgedrag (zie hierna onder D);

- de voorbereiding van de vergadering van houders van certificaten gehouden op 8 oktober 2010 (zie hierna onder B);
- de mogelijkheden van Unilever en van de stichting tot het vergroten van de aanwezigheid van certificaathouders op de vergaderingen van aandeelhouders van Unilever N.V. en op de vergaderingen van certificaathouders;
- de herbenoeming van een bestuurder van de stichting;
- de evaluatie van de rol van de stichting;
- de ontwikkelingen op het gebied van Corporate Governance, met name die in Nederland; en
- het jaarverslag en de jaarrekening van de stichting.

B. De vergadering van certificaathouders

Op 8 oktober 2010 is een vergadering voor houders van certificaten van gewone en 7% cumulatief-preferente aandelen gehouden, waarin 6.889.449 certificaten van gewone aandelen vertegenwoordigd waren. De voorzitter van het bestuur heeft deze vergadering voorgezeten. De belangrijkste ter vergadering behandelde punten waren:

- het verslag en de jaarrekening over de periode van 1 juli 2009 t/m 30 juni 2010;
- de intrekking van de uitstaande 4% preferente aandelen en de ontwikkelingen rondom Unilever N.V.'s pogingen de uitstaande 6% en 7% preferente aandelen in te kopen;
- het eventueel afschaffen van de certificering van aandelen Unilever N.V.;
- de gang van zaken bij Unilever N.V. en de rol van de stichting hierbij; en
- de samenstelling van het bestuur.

Het gehele verslag van deze vergadering is opgenomen op de website van de stichting (www.administratiekantoor-unilever.nl).

C. Het overleg met het bestuur van Unilever

In het verslagjaar heeft driemaal informatief overleg plaatsgehad tussen het bestuur van de stichting en leden van het bestuur van Unilever N.V. Tenzij voor specifieke voorstellen tijdelijk geheimhouding wordt overeengekomen, geldt voor dit overleg de afspraak dat Unilever N.V. en de stichting geen koersgevoelige informatie uitwisselen. Deze bijeenkomsten, waarvan geen schriftelijke verslagen worden opgesteld, zijn voor het bestuur informatief geweest en hebben het bestuur in staat gesteld enkele punten onder de aandacht van Unilever te brengen. Meer expliciet is bij die gelegenheden gesproken over Unilever's Sustainable Living Plan, de intrekking van de uitstaande 4% preferente aandelen en Unilever N.V.'s inspanningen de houders van 6% en 7% preferente aandelen te bewegen die ter inkoop aan te bieden, Unilever N.V.'s afdrachtverplichtingen jegens haar pensioenfondsen en de business van Unilever N.V., waarbij ten aanzien van dit laatste onderwerp met name aandacht is besteed aan de stijging van grondstofprijzen, de innovation rate, Unilever N.V.'s beleid ten aanzien van marktontwikkeling in opkomende markten en de ontwikkeling van het business to business segment.

D. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Voorafgaande aan deze vergadering heeft het bestuur van de stichting intensief overleg gevoerd met Unilever N.V. over de toetreding van de executive directors tot het Management Co-Investment Plan. Op aandringen van het bestuur van de stichting, is deze toetreding in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. op 12 mei 2011 expliciet aan de orde gesteld en toegelicht.

Het voltallige bestuur van de stichting heeft deelgenomen aan deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Unilever N.V. In lijn met de administratievoorwaarden heeft het bestuur van de stichting aldaar stem uitgebracht op 4.679 7% cumulatief-preferente aandelen en 709.370.077 gewone aandelen, zijnde 37,54% van het ter vergadering vertegenwoordigde geplaatste kapitaal van Unilever N.V.

In deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders zijn namens de stichting onder andere vragen gesteld over de ontwikkeling van enerzijds de personal care business en anderzijds de food business, in zowel Europa als in de Verenigde Staten, Unilever N.V.'s beleid ten aanzien van private labels, de out of home service en het beleid ten aanzien van marktontwikkeling in ontwikkelende landen, zoals China, Rusland en India.

Bij de stemmingen heeft de stichting voor de voorstellen van het bestuur van Unilever N.V. gestemd. Unilever N.V. publiceert het gehele verslag van deze vergadering op haar website (www.unilever.com).

Het aantal op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders door certificaathouders en door houders van 7% cumulatief-preferente aandelen rechtstreeks uitgebrachte stemmen is in 2011 ten opzichte van 2010 niet noemenswaardig gewijzigd en blijft daarmee onbevredigend. Gedurende het verslagjaar van de stichting zijn (op 9 augustus 2010) de 4% cumulatief-preferente aandelen door het bestuur van Unilever N.V. ingetrokken. Daarmee is het totaal aantal stemmen dat de houders van cumulatief-preferente aandelen (en certificaten daarvan) kunnen uitbrengen gedaald van ongeveer 30% tot ongeveer 23% van het totaal aantal stemmen dat kan worden uitgebracht. Het bestuur van de stichting is van mening dat, gezien de nog steeds lage opkomst op de Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders alsmede het totale stembelang van de 6 en 7% cumulatief-preferente aandelen (en certificaten daarvan), er ondanks de intrekking van de 4% cumulatief-preferente aandelen geen redenen zijn voor een heroverweging van de rol van het administratiekantoor.

Kosten voor activiteiten en bezoldiging leden van het bestuur

De kosten van de door de stichting uitgevoerde activiteiten en de bezoldiging van de leden van het bestuur zijn weergegeven in de jaarrekening van het verslagjaar.

Externe adviseurs

Het bestuur laat zich bijstaan door Loyens & Loeff N.V. (kantoor Rotterdam) voor secretariële ondersteuning, door Prof. mr. M.W. den Boogert voor juridische advisering in algemene zin en door ANT Trust & Corporate Services N.V. te Amsterdam voor de administratie van de stichting.

Contactgegevens

Het postadres van de administratie van de stichting is Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Het telefoonnummer van de stichting is 020-5222555 en het faxnummer van de stichting is 020-5222500.

Het postadres van het secretariaat van de stichting is Blaak 31, 3011 GA Rotterdam. Het telefoonnummer van het secretariaat is 010-2246636. Het e-mailadres van de stichting is info@administratiekantoor-unilever.nl.

De stichting heeft de volgende website: www.administratiekantoor-unilever.nl.

31 augustus 2011

Het bestuur:

J.H. Schraven, voorzitter
P.P. de Koning
L. Koopmans
A.A. Olijslager

Staat van baten en lasten over de periode van 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011

	01-07-2010/ 30-06-2011	01-07-2009/ 30-06-2010
	EUR	EUR
Baten		
Bijdrage Unilever N.V.	250.728,00	269.086,64
Financiële baten	0,00	0,00
	<hr/>	<hr/>
Som der baten	250.728,00	269.086,64
Lasten		
Bestuursbeloning	114.035,00	114.035,00
Kosten administratie	51.426,43	50.765,73
Kosten secretariaat	59.442,59	80.155,22
Accountantskosten	8.393,97	9.580,10
Advertentiekosten	16.208,56	12.971,01
Overige lasten	1.221,45	1.579,58
	<hr/>	<hr/>
Som der lasten	250.728,00	269.086,64
	<hr/>	<hr/>
Saldo	0,00	0,00
	<hr/>	<hr/>

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Algemeen

Richtlijn RJ 640

De jaarrekening van de stichting dient te voldoen aan de Nederlandse Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Een van deze richtlijnen (RJ 640) heeft (gedeeltelijk) betrekking op de verslaggeving door Administratiekantoren.

Activiteiten

De activiteiten van de stichting liggen in het verlengde van de doelstelling en zijn het tegen toekenning van certificaten ten titel van beheer verwerven en administreren van aandelen of onderaandelen in het kapitaal van de te Rotterdam gevestigde naamloze vennootschap Unilever N.V. en van eventueel daarop uit te keren bonusaandelen of bij wege van stockdividend of met behulp van claims verkregen aandelen. Voorts het uitoefenen van alle aan die aandelen verbonden rechten zoals het uitoefenen van stemrecht en claimrecht alsmede het ontvangen van dividend, terugbetalingen en andere uitkeringen, waaronder begrepen liquidatie-uitkeringen, onder verplichting het ontvangene aan de houders van certificaten van aandelen in het kapitaal van Unilever N.V. uit te keren, en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt, met dien verstande dat alle handelingen die commercieel risico meebrengen van het doel van de stichting zijn uitgesloten.

1.2 *Gehouden aandelen en certificaten van die aandelen*

	30 juni 2011	30 juni 2010
	EUR	EUR
<i>Gehouden aandelen Unilever N.V.</i>		
1.253.447.619 (30-06-10 1.292.172.603) aandelen ad EUR 0,16 nominaal	200.551.619,04	206.747.616,48
9.779 (30-06-10 9.779) 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal	4.191.279,40	4.191.279,40
	<hr/>	<hr/>
	204.742.898,44	210.938.895,88
 <i>Uitstaande certificaten van aandelen Unilever N.V</i>		
1.253.447.619 (30-06-10 1.292.172.603) certificaten van aandelen ad EUR 0.16 nominaal	(200.551.619,04)	(206.747.616,48)
97.790 (30-06-10 97.790) certificaten van 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 42,86 nominaal	(4.191.279,40)	(4.191.279,40)
	<hr/>	<hr/>
	(204.742.898,44)	(210.938.895,88)

Omwille van de consistentie met de uitstaande certificaten van de 7% cumulatief-preferente aandelen is het bedrag voor de gehouden 7% cumulatief-preferente aandelen gelijk gesteld aan de uitstaande certificaten.

Relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V.:

Het relatieve belang van de door de stichting in beheer gehouden aandelen Unilever N.V. en van de uitgegeven certificaten van aandelen Unilever N.V. bedragen per 30 juni 2011:

- aandelen ad EUR 0,16 nominaal: 73,10%
- 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal 33,72%

Voorwaarden certificering

Certificaathouders kunnen onder alle omstandigheden hun certificaten omwisselen voor aandelen Unilever N.V. (of vice versa) in de vorm van aandelen op naam, aandelen aan toonder of New York Registry Shares. Aan certificering of royerling zijn voor de aandeelhouder of de certificaathouder geen kosten verbonden.

Het doel van de certificering van aandelen Unilever N.V. is het voorkomen dat een toevallige minderheid van aandeelhouders als gevolg van absenteïsme bij een algemene aandeelhoudersvergadering van Unilever N.V., het besluitvormingsproces beheerst. De opkomstcijfers bij de algemene aandeelhoudersvergaderingen van Unilever N.V. zijn relatief laag. In 2009, 2010 en 2011 was (exclusief de door stichting gehouden aandelen) respectievelijk 29,7, 31,4 en 38,7% van de gewone aandelen vertegenwoordigd.

Een andere reden voor de certificering is dat een aanzienlijk deel (ongeveer 23%) van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. gehouden wordt in de vorm van financieringspreferente aandelen, die een economische waarde van minder dan 0,5% van het uitstaande aandelenkapitaal van Unilever N.V. vertegenwoordigen. De houders van deze financieringspreferente aandelen kunnen echter ongeveer 23% van de stemmen op de algemene vergadering van aandeelhouders van Unilever N.V. uitbrengen. Dit disproportionele stemrecht leidt tot een ernstig verstoord evenwicht in de vergadering van aandeelhouders. Door te stemmen op basis van een groot aantal (voornamelijk: gewone) aandelen Unilever N.V. tracht de stichting tegenwicht te bieden aan deze onevenwichtige situatie.

Dividend

Certificaathouders hebben recht op de dividenden die worden uitbetaald op de door de stichting gehouden onderliggende aandelen. Het dividend dat door de stichting wordt ontvangen van Unilever N.V. ter uitkering aan houders van certificaten van aandelen Unilever N.V. wordt daartoe door Unilever N.V., na inhouding van de verschuldigde dividendbelasting, rechtstreeks overgemaakt naar een bankrekening op naam van Euroclear Nederland B.V., een overeenkomstig de bepalingen van de Wet op het financiële toezicht gereguleerde clearinginstelling.

In het onderhavige boekjaar heeft de stichting de volgende bedragen ontvangen als dividend en, conform hetgeen hierboven is beschreven, betaalbaar gesteld aan certificaathouders:

- dividend 2^e kwartaal 2010 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 229.725.467,02;
- dividend 3^e kwartaal 2010 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 228.462.636,42;
- dividend 4^e kwartaal 2010 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 224.275.450,54;
- dividend 1^e kwartaal 2011 op aandeel ad EUR 0,16 nominaal: € 245.916.929,84;
- dividend 2010 op 7% cumulatief-preferente aandelen ad EUR 428,57 nominaal € 262.303,93.

1.3 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderinggrondslag is vermeld.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

1.4 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; lasten reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2 Toelichting op de balans

2.1 Vorderingen

Overige vorderingen

	30 juni 2011	30 juni 2010
	EUR	EUR
Overlopende posten	43.969,16	25.509,14
	<u>43.969,16</u>	<u>25.509,14</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

2.2 Liquide middelen

	30 juni 2011	30 juni 2010
	EUR	EUR
Bankrekening	27.120,47	77.928,39
	<u>27.120,47</u>	<u>77.928,39</u>

2.3 Kortlopende schulden

Overige schulden

	30 juni 2011	30 juni 2010
	EUR	EUR
Schuld aan Unilever N.V.	0,00	32.676,13
Te betalen kosten	71.089,63	70.761,40
	<u>71.089,63</u>	<u>103.437,53</u>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

3 Toelichting op de staat van baten en lasten

3.1 Bijdrage Unilever N.V.

Conform de statuten van de stichting worden, na aftrek van door certificaathouders te vergoeden kosten en andere wettige inkomsten, de middelen door Unilever N.V. ter beschikking gesteld.

3.2 Financiële baten

	01-07-2010/ 30-06-2011	01-07-2009/ 30-06-2010
	EUR	EUR
Rente op banktegoeden	0,00	0,00
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

3.3 Bestuursbeloning

Lasten ter zake van bezoldiging en kostenvergoedingen van:

	<u>01-07-2010/ 30-06-2011</u>	<u>01-07-2009/ 30-06-2010</u>
	EUR	EUR
Bestuurders:		
J.H. Schraven	39.865,00*	39.865,00*
P.P. de Koning	22.000,00	22.000,00
L. Koopmans	25.990,00*	25.990,00*
A.A. Olijslager	26.180,00*	26.180,00*
	<u>114.035,00</u>	<u>114.035,00</u>

* BTW maakt onderdeel uit van de vergoeding gedurende de gehele verslagperiode

31 augustus 2011

Het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

J.H. Schraven

P.P. de Koning

L. Koopmans

A.A. Olijslager

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met gevolgen voor de jaarrekening van de stichting over de periode 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het Bestuur van de Stichting Administratiekantoor Unilever N.V.

Wij hebben de in dit verslag op pagina 8 tot en met 16 opgenomen jaarrekening voor de periode van 1 juli 2010 tot en met 30 juni 2011 van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 30 juni 2011 en de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 30 juni 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

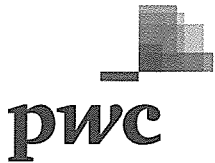
Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam, Postbus 8800, 3009 AV Rotterdam
T: 088 792 00 10, F: 088 792 95 33, www.pwc.nl*

*PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Administratiekantoor Unilever N.V. per 30 juni 2011 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2011 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Amsterdam, 31 augustus 2011
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel is ondertekend door C.J. van Zelst RA